



FIRMADO POR

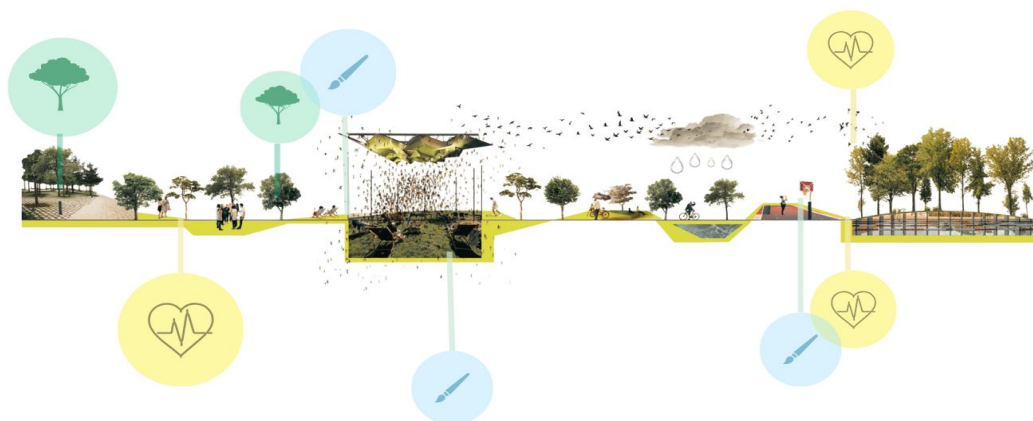
PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J

Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos

Expediente 1044276J



RE-CREA

La Agenda de la Nueva Bauhaus Europea en los Barrios
Creativos de Cartagena



AYUNTAMIENTO DE CARTAGENA

Código Seguro de Verificación: H2AA LHTT U4VP WAQ9 H2LD

PAI MEMORIA - SEFYCU 3510126

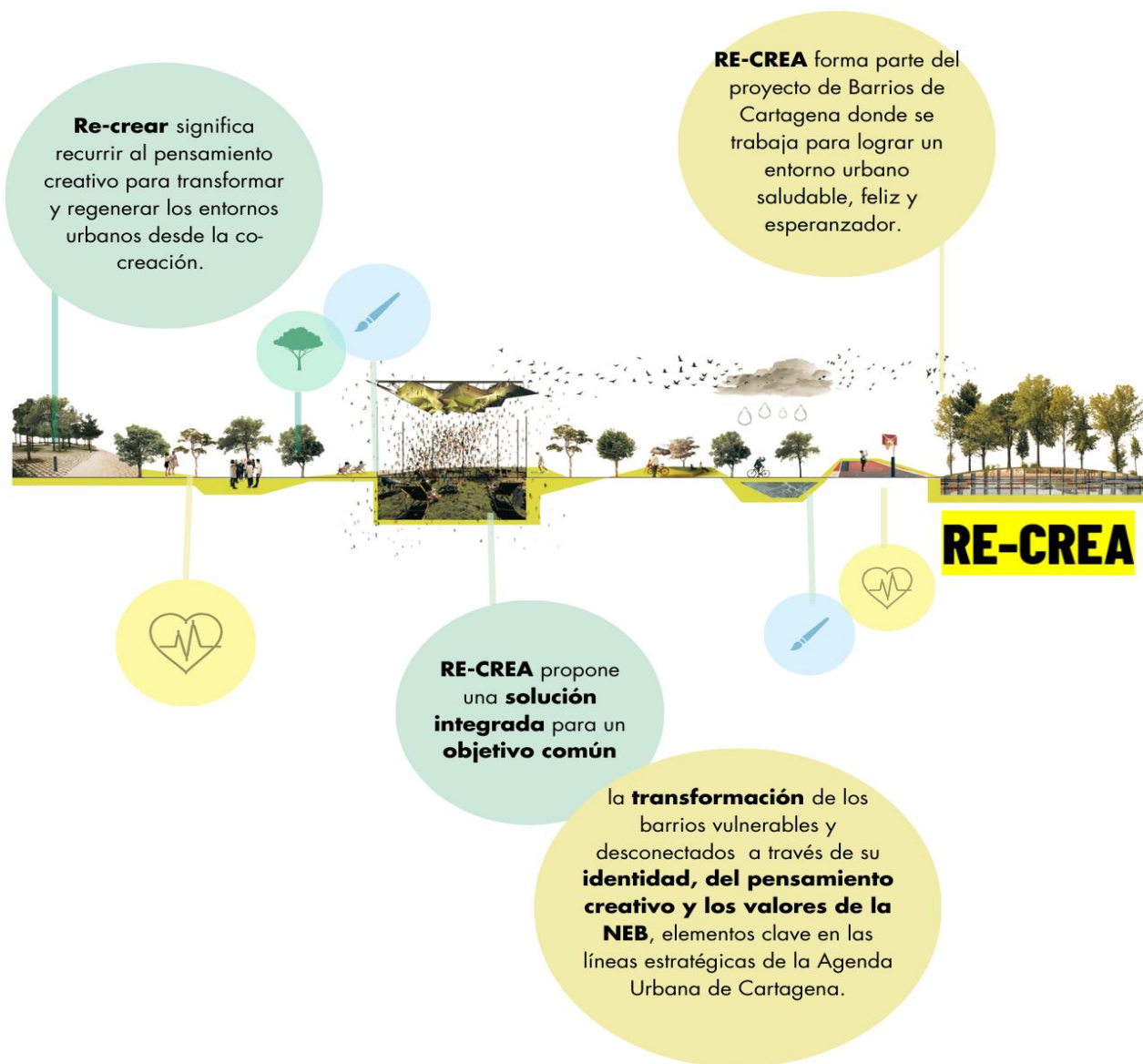
La comprobación de la autenticidad de este documento y otra información está disponible en <https://cartagena.sedipualba.es/>

Pág. 1 de 97



FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



ÍNDICE

CRITERIOS DE VALORACIÓN	5
1. Referencia inicial a los objetivos de la estrategia territorial y al análisis de los retos que pretende abordar el plan de forma integrada.....	7
1.1. Objetivos de la estrategia de desarrollo territorial: Agenda Urbana de Cartagena 5.0.	7
1.2. Desafíos económicos, sociales, culturales, físicos y medioambientales de la EDIL a los que el PAI da respuesta.	13
Desafíos sociales.....	13
Desafíos económicos.....	14
Desafíos físicos	14
Desafíos culturales	14
Desafíos medioambientales	15
1.3. Integración y complementariedad de los proyectos.	16
1.4. Impacto transformador	21
1.5. Carácter innovador de los proyectos.....	22
2. Delimitación del área urbana donde se desarrollarán las actuaciones.....	24
2.1. Delimitación del área urbana	24
2.2. Caracterización del área urbana.....	25
ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE INCLUSIÓN	26
ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE BELLEZA	30
ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE SOSTENIBILIDAD	31
3. Acto administrativo de aprobación del Plan	33
4. Programa de implementación	33
4.1. PROYECTO1. RE-CREA UN BARRIO VIVO.....	33
4.2. PROYECTO2. RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR	47
4.3. PROYECTO3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO.....	57
5. Definición de los resultados esperados.....	67
5.1. Análisis cuantitativo	67
5.2. Análisis cualitativo.....	71
6. Detalle temporal y presupuestario de las actuaciones.	75
6.1. Cronograma.....	75
6.2. Presupuesto.....	76





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



6.3. Calendario de ejecución y financiero	76
6.4. Presupuesto estimado por ámbito de intervención y tipo de acción	79
6.5. Capacidad financiera de la entidad local.....	82
7. Gobernanza del PAI	85
7.1. Capacidad administrativa de la entidad local.....	85
7.2. Participación ciudadana durante la elaboración del PAI	88
[1] LA PARTICIPACIÓN EN LA AGENDA URBANA.....	88
[2] ANÁLISIS DE NECESIDADES EN LOS BARRIOS.....	89
[3] CO-DISEÑO DEL PAI	91
7.3. Gestión del PAI	93
7.4. Comunicación del PAI	93
7.5. Complementariedad y sinergias.....	94





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



CRITERIOS DE VALORACIÓN

Criterios de Valoración	Apartado PAI
1. Planificación integrada y con capacidad transformadora.	
1.1 El PAI diseña una respuesta integrada a los desafíos identificados en la EDIL, considerando la dimensión económica, social, cultural, física y medioambiental.	1.1 1.2
1.2 El PAI fundamenta la integración intersectorial de los Proyectos, generando complementariedades entre ellos, de cara a la consecución de un objetivo común.	1.3
1.3 El PAI identifica y justifica de manera cuantitativa y cualitativa el impacto transformador de los Proyectos sobre los desafíos diagnosticados en la EDIL.	1.4 5
1.4 El PAI prevé la implementación de proyectos innovadores para la generación de soluciones a problemas de naturaleza urbana y/o local y justifica adecuadamente el carácter innovador de los mismos.	1.5
1.5 Las actuaciones contempladas en el PAI se prevén de manera justificada en barrios desfavorecidos, junto con otras para su integración económica, social y cultural con el resto de la ciudad.	2
1.6 El PAI contempla la integración de los valores de la Nueva European Bauhaus (sostenibilidad, estética e inclusión).	1 2 4
2. Gobernanza.	
2.1 El PAI describe las competencias locales correspondientes de la/s entidad/es en los diferentes ámbitos de ejecución de los Proyectos.	7.1
2.2 El PAI indica qué órganos/departamentos son responsables de la implementación de cada acción y describe los mecanismos de coordinación entre ellos.	7.1
2.3 Se acredita la capacidad administrativa y la experiencia en gestión de recursos públicos de la/s unidad/es gestora/s del PAI.	7.1
2.4 Los proyectos y/o potenciales actuaciones incluidas en el PAI han sido objeto de conocimiento y participación por parte de la ciudadanía y los actores económicos y sociales afectados.	7.2
2.5 El PAI identifica y cuantifica la oportunidad de las acciones de gestión, de formación, de comunicación o cualquier otra que van a ser objeto de asistencia técnica financiada con fondos FEDER, a fin de facilitar la ejecución del PAI.	7.3
2.6 El PAI identifica acciones específicas de comunicación y visibilidad del mismo a la ciudadanía.	7.4
3. Viabilidad de los Proyectos y Financiación.	
3.1 Los Proyectos no requieren para su ejecución de actuaciones de competencia de otras Administraciones o entidades ajenas a la/s entidad/es participante/s en el PAI o, si lo requieren, el PAI especifica cuáles son, el estado de la tramitación de las mismas, los tiempos necesarios para ponerlas en marcha y cómo afecta esto a la viabilidad temporal de los proyectos.	4
3.2 El grado de madurez en la planificación, diseño y/o implementación de los Proyectos y sus actuaciones, así como su viabilidad temporal.	4 6
3.3 El PAI justifica la capacidad financiera de la/s entidad/es participante/s en relación con el presupuesto previsto para el Plan y cada uno de sus proyectos.	6.3





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Crterios de Valoración	Apartado PAI
4. Complementariedad y Sinergias.	
4.1 El PAI prevé mecanismos de coordinación y complementación con otras actuaciones regionales, nacionales o comunitarias con incidencia en su ámbito local.	7.5
4.2 El PAI se coordina con otras iniciativas de ámbito local de municipios de otros Estados Miembros de la UE, justificando las sinergias generadas y la contribución de estas iniciativas a superar los desafíos identificados en la EDIL.	7.5
4.3 Participación de la entidad en otros programas comunitarios (Urbact, IUE, otros) y su sinergia con el Plan.	7.5





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



1. Referencia inicial a los objetivos de la estrategia territorial y al análisis de los retos que pretende abordar el plan de forma integrada

Re-crea pretende revitalizar los barrios norte del centro urbano de Cartagena (en adelante Los Barrios) tan necesitados de impulso. Esta transformación se realiza a través de este PAI que es la Agenda de la Nueva Bauhaus Europea (en adelante NEB) en Los Barrios e implementa actuaciones a través de la innovación social, cultural, tecnología reconectando con la naturaleza.

1.1. Objetivos de la estrategia de desarrollo territorial: Agenda Urbana de Cartagena 5.0.

La estrategia territorial desarrollada previamente a este PAI es la Agenda Urbana de Cartagena 5.0 (AU), aprobada en 2022 y en continuo seguimiento a través del *grupo interconcejalias*. Este documento es un hito de gestión para el Ayuntamiento que ha marcado el futuro del municipio, tras un proceso de reflexión y participación único en la ciudad. Esta estrategia fue seleccionada como proyecto piloto por el MITMA y ha establecido diferentes objetivos específicos que se abordan a través de 30 ejes estratégicos que definen un total de 225 actuaciones. Los objetivos específicos de la Agenda Urbana de Cartagena se alinean a la Agenda Urbana Española, y se adaptan a las necesidades y problemáticas del municipio, tal y como se puede ver en la Ilustración 1.

Tratando de responder a los objetivos y retos de la AU de Cartagena en los Barrios norte del centro urbano de Cartagena, alineándose con su línea estratégica del *fomento de la economía naranja*, co-diseñando los barrios y aplicando solvencia ya adquirida en el diseño de barrios con la filosofía de la NEB, nace el Plan de Actuación Integrada (PAI) **RE-CREA**.

Re-crea forma parte del trabajo que ya se está realizando en los Barrios de Cartagena, implantando las estrategias desarrolladas previamente (Ilustración 2) Este PAI incide en la zona Norte incorporando la experiencia acumulada en proyectos innovadores, y proponiendo actuaciones maduras, solventes con consenso social y político, para impulsar el cambio.



7





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

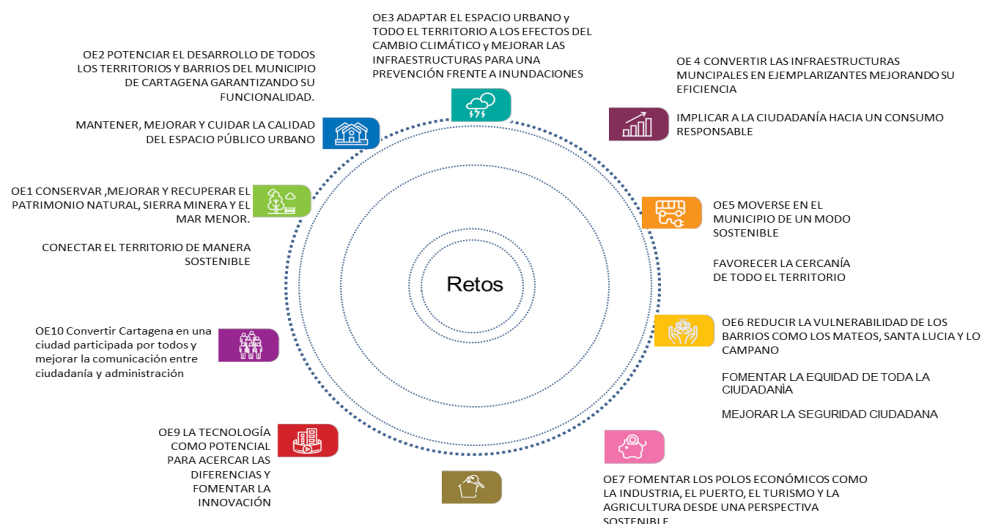


Ilustración 1. Objetivos Estratégicos de la EDIL Agenda Urbana de Cartagena 5.0.



Ilustración 2. Diagrama de las estrategias desarrolladas que construyen las propuestas del PAI.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Para abordar los objetivos y desafíos de la AU, se han diseñado tres proyectos. Estos proyectos se resumen en las tablas de las páginas siguientes, donde se muestra su relación con los desafíos del PAI y los objetivos de la EDIL de Cartagena. El detalle de cómo se da respuesta a estos desafíos se detalla en el apartado 1.2.

Este plan propone tres proyectos transformadores que aplican *la estrategia de ciudad creativa* del Ayuntamiento y la metodología de diseño de la *Nueva Bauhaus Europea*, donde Cartagena ha adquirido mucha solvencia a través del desarrollo del proyecto *LIFE Bauhaus Europe*, una propuesta pionera aprobada en la primera convocatoria que programa LIFE.

Estos proyectos se explican de manera detallada durante las siguientes páginas y se resumen brevemente de la siguiente manera:





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



**PROYECTO QUE DA RESPUESTA
INTEGRADA A LOS DESAFÍOS
IDENTIFICADOS**



**Re-crea UN
BARRIO VIVO**

Activación social de los Barrios
creando entornos de convivencia y
acercando la tecnología a las zonas
desfavorecidas

1.1. Smart city para todos

Implementación de la **Smart City** en los barrios
desfavorecidos para mejorar la
accesibilidad, los servicios y la
gobernanza, desarrollando un
gemelo digital y creando una
plataforma de gobernanza y
participación

1.2. Sendas sociales

Transformación de calles en
nuevas sendas de **renovación
urbana** multifunción que
conectan la actividad comercial,
social, modernista (de Torre a
Torre Llagostera), deportiva y
cultural de una manera **accesible,
renaturalizada y generando
calidad urbana y espacial.**

**1.3. Nodos Nueva Bauhaus
Europea (NEB)**

Nodos estratégicos basados en la
perspectiva de la Nueva Bauhaus
Europea, ofreciendo un diseño
inclusivo, sostenible y bello.

Nodos Saludables. Espacios
urbanos con condiciones
medioambientales que
promueven hábitos saludables

Oasis verdes. Rediseño de
espacios públicos para crear
refugios climáticos y un parque
inundable.

Nodo cultural de San Antón.
Creación de un espacio
intercultural de convivencia

**Hotel de Asociaciones
Sociosanitarias.** Rehabilitación
del antiguo centro de salud para
un nuevo espacio de asociaciones
que será el catalizador de la
actividad asociativa y tercer
sector.

CARTAGENA50
AGENDA URBANA 2030



**DESAFÍOS
IDENTIFICADOS**

DIMENSIÓN SOCIAL

Desafío social D.1. Igualar las grandes
diferencias que existen entre los servicios,
infraestructuras y que ofrecen los diferentes
barrios de Cartagena

Desafío social D.2 Regenerar los barrios
vulnerables desde el punto de vista socio
económico.

Desafío social D.3 Fomentar la participación
ciudadana y crear canales efectivos de
comunicación entre ciudadanía y
administración

**OBJETIVO ESPECÍFICO DE
LA AGENDA URBANA DE
CARTAGENA/ EDIL**

OBJETIVO
ESTRATÉGICO
DE LA AGENDA
URBANA

**POTENCIAR EL DESARROLLO DE
TODOS LOS TERRITORIOS Y BARRIOS
DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA
GARANTIZANDO SU FUNCIONALIDAD**

**REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE
LOS BARRIOS VULNERABLES Y
FOMENTAR LA EQUIDAD DE TODA
LA CIUDADANÍA**

**CONVERTIR CARTAGENA EN UNA
CIUDADA PARTICIPADA POR TODOS Y
MEJORAR LA COMUNICACIÓN ENTRE
CIUDADANÍA Y ADMINISTRACIÓN**

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del
tejido económico y comercio de cercanía en
barrios

Desafío económico D.5. Proponer nuevas
formas de turismo especializado fomentando
el emprendimiento.

Desafío económico D.6. Igualar las
diferencias territoriales de acceso a la
tecnología y escasa formación de la
ciudadanía

**FOMENTAR LOS POLOS ECONÓMICOS
COMO EL TURISMO DESDE UNA
PERSPECTIVA SOSTENIBLE**

**GENERAR EMPLEO
ESPECIALMENTE JOVENES.
APOYAR EMPRENDIMIENTO**

**LA TECNOLOGÍA COMO POTENCIAL
PARA ACERCAR LAS DIFERENCIAS
Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN**

DIMENSIÓN FÍSICA

Desafío físico D.7. Conectar los entornos de
la ciudad de Cartagena que tienen déficit de
transporte e infraestructuras

Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de
espacio urbano poco cuidado y la
accesibilidad

**MOVERSE EN EL
MUNICIPIO DE UN
MODO SOSTENIBLE**

**MANTENER, MEJORAR Y
CUIDAR LA CALIDAD DEL
ESPACIO PÚBLICO URBANO**

DIMENSIÓN CULTURAL

Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor
patrimonial de algunas zonas más allá del
casco antiguo

**CONSERVAR, MEJORAR Y
RECUPERAR EL PATRIMONIO
NATURAL, SIERRA MINERA Y EL
MAR MENOR.**

DIMENSIÓN MEDIOAMBIENTAL

Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las
zonas verdes

Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la
vulnerabilidad frente a los efectos del cambio
climático.

Desafío Medioambiental D.12. Convertir las
infraestructuras locales en eficientes
energéticamente.

Desafío Medioambiental D.13. Aumentar
la concienciación medioambiental por parte
de la ciudadanía

**ADAPTAR EL ESPACIO URBANO
Y TODO EL TERRITORIO A LOS
EFECTOS DEL CAMBIO
CLIMÁTICO**

**CONVERTIR LAS
INFRAESTRUCTURAS
MUNICIPALES EN
EJEMPLARIZANTES
MEJORANDO SU EFICIENCIA**

**IMPLICAR A LA CIUDADANÍA
HACIA UN CONSUMO
RESPONSABLE**





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

re-crea
PROYECTO QUE DA RESPUESTA
INTEGRADA A LOS DESAFÍOS
IDENTIFICADOS



Re-crea UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR
Nuevas conexiones para romper la impermeabilidad de Los Barrios con el resto de la ciudad y mejorar la conexión interna.

2.1. Nodo Metabólico

Eje de conectividad transversal en la calle Pedro Díaz para enlazar actividades sociales y comerciales de Los Barrios

2.2. Permeabilidad de los barrios con el exterior

El puente que nos une. Rediseño el puente que conecta Los Barrios con los Dolores, que actualmente tiene uso exclusivo de vehículos y nula accesibilidad, ampliando su sección con una estructura metálica, que garantice la accesibilidad peatonal y ciclista.

Conexión con el centro histórico: Alameda de San Antón. Rediseño de un eje con gran valor patrimonial que RE-conecta los Barrios con la ciudad y a la vez crea un nuevo espacio ciudadano que atraiga a la población a Los Barrios.

Círculo de Recarga. Circuito recarga solar en vía pública, para vehículos personales.

Digitalización del transporte: Promoción del transporte público con rutas digitalizadas. Potenciación de la conexión de los barrios con todo el municipio para promover la movilidad sostenible.

2.3. Vía verde

recuperación del Eje de la vía verde en su zona Este para convertirse en el Gran Eje saludable, cultural y generador de futuro

CARTAGENA50
AGENDA URBANA 2030



DESAFÍOS IDENTIFICADOS

DIMENSIÓN SOCIAL

Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena

Desafío social D.2 Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico.

Desafío social D.3 Fomentar la participación ciudadana y crear canales efectivos de comunicación entre ciudadanía y administración

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios

Desafío económico D.5. Proponer nuevas formas de turismo especializado fomentando el emprendimiento.

Desafío económico D.6. Igualar las diferencias territoriales de acceso a la tecnología y escasa formación de la ciudadanía

DIMENSIÓN FÍSICA

Desafío físico D.7. Conectar los entornos de la ciudad de Cartagena que tienen déficit de transporte e infraestructuras

Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de espacio urbano poco cuidado y la accesibilidad

DIMENSIÓN CULTURAL

Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo

DIMENSIÓN MEDIOAMBIENTAL

Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes

Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático.

Desafío Medioambiental D.12. Convertir las infraestructuras locales en eficientes energéticamente.

Desafío Medioambiental D.13. Aumentar la concienciación medioambiental por parte de la ciudadanía

OBJETIVO ESPECÍFICO DE LA AGENDA URBANA DE CARTAGENA/ EDIL

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA AGENDA URBANA

POTENCIAR EL DESARROLLO DE TODOS LOS TERRITORIOS Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA GARANTIZANDO SU FUNCIONALIDAD

REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS BARRIOS VULNERABLES Y FOMENTAR LA EQUITAD DE TODA LA CIUDADANÍA

CONVERTIR CARTAGENA EN UNA CIUDAD PARTICIPADA POR TODOS Y MEJORAR LA COMUNICACIÓN ENTRE CIUDADANÍA Y ADMINISTRACIÓN

FOMENTAR LOS POLOS ECONÓMICOS COMO EL TURISMO DESDE UNA PERSPECTIVA SOSTENIBLE

GENERAR EMPLEO ESPECIALMENTE JOVENES. APOYAR EMPRENDIMIENTO

LA TECNOLOGÍA COMO POTENCIAL PARA ACERCAR LAS DIFERENCIAS Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN

MOVERSE EN EL MUNICIPIO DE UN MODO SOSTENIBLE

MANTENER, MEJORAR Y CUIDAR LA CALIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO URBANO

CONSERVAR, MEJORAR Y RECUPERAR EL PATRIMONIO NATURAL, SIERRA MINERA Y EL MAR MENOR.

ADAPTAR EL ESPACIO URBANO Y TODO EL TERRITORIO A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

CONVERTIR LAS INFRAESTRUCTURAS MUNICIPALES EN EJEMPLARIZANTES MEJORANDO SU EFICIENCIA

IMPLICAR A LA CIUDADANÍA HACIA UN CONSUMO RESPONSABLE





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32


re-crea
PROYECTO QUE DA RESPUESTA INTEGRADA A LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS



Diseño de los Barrios Creativos de Cartagena desde la co-creación

3.1. Laboratorios de creación

Espacios de punto de encuentro de creadores, con actividades que tienen como objetivo potenciar las capacidades creativas de la ciudadanía.

3.2. Microespacios de creación ciudadana

crear espacios para la creatividad ciudadana repartidos por toda el área, vinculado a los edificios municipales existentes. Estos lugares son refugios climáticos, micropuntos limpios y espacios de formación y capacitación ciudadana en materias de economía naranja, transformación digital y sostenibilidad.

3.3. Activación de la economía creativa

Actividades para externalizar el talento creativo y el patrimonio de Los Barrios y atraer a la ciudadanía de otras zonas con un festival, congresos especializados, un programa de innovación empresarial y una plataforma de proyectos.

3.4. Islas de color

Regeneración de espacios verdes de Los Barrios mediante acupuntura urbana y participación ciudadana, transformando pequeños jardines mejorando la biodiversidad y dando color y cohesión social a un entorno gris.

CARTAGENA 50

AGENDA URBANA 2030



DESAFÍOS IDENTIFICADOS

DIMENSIÓN SOCIAL

Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena

Desafío social D.2 Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico.

Desafío social D.3 Fomentar la participación ciudadana y crear canales efectivos de comunicación entre ciudadanía y administración

OBJETIVO ESPECÍFICO DE LA AGENDA URBANA DE CARTAGENA/ EDIL

POTENCIAR EL DESARROLLO DE TODOS LOS TERRITORIOS Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA GARANTIZANDO SU FUNCIONALIDAD

REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS BARRIOS VULNERABLES Y FOMENTAR LA EQUITAD DE TODA LA CIUDADANÍA

CONVERTIR CARTAGENA EN UNA CIUDADA PARTICIPADA POR TODOS Y MEJORAR LA COMUNICACIÓN ENTRE CIUDADANÍA Y ADMINISTRACIÓN

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios

Desafío económico D.5. Proponer nuevas formas de turismo especializado fomentando el emprendimiento.

Desafío económico D.6. Igualar las diferencias territoriales de acceso a la tecnología y escasa formación de la ciudadanía

FOMENTAR LOS POLOS ECONÓMICOS COMO EL TURISMO DESDE UNA PERSPECTIVA SOSTENIBLE

GENERAR EMPLEO ESPECIALMENTE JOVENES. APOYAR EMPRENDIMIENTO

LA TECNOLOGÍA COMO POTENCIAL PARA ACERCAR LAS DIFERENCIAS Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN

DIMENSIÓN FÍSICA

Desafío físico D.7. Conectar los entornos de la ciudad de Cartagena que tienen déficit de transporte e infraestructuras

Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de espacio urbano poco cuidado y la accesibilidad

MOVERSE EN EL MUNICIPIO DE UN MODO SOSTENIBLE

MANTENER, MEJORAR Y CUIDAR LA CALIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO URBANO

DIMENSIÓN CULTURAL

Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo

CONSERVAR, MEJORAR Y RECUPERAR EL PATRIMONIO NATURAL, SIERRA MINERA Y EL MAR MENOR.

DIMENSIÓN MEDIOAMBIENTAL

Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes

Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático.

Desafío Medioambiental D.12. Convertir las infraestructuras locales en eficientes energéticamente.

Desafío Medioambiental D.13. Aumentar la concienciación medioambiental por parte de la ciudadanía

ADAPTAR EL ESPACIO URBANO Y TODO EL TERRITORIO A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

CONVERTIR LAS INFRAESTRUCTURAS MUNICIPALES EN EJEMPLARIZANTES MEJORANDO SU EFICIENCIA

IMPLICAR A LA CIUDADANÍA HACIA UN CONSUMO RESPONSABLE





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



1.2. Desafíos económicos, sociales, culturales, físicos y medioambientales de la EDIL a los que el PAI da respuesta.

La AU de Cartagena establece objetivos específicos alineados con la Agenda Urbana Española. Para lograrlos, se ha realizado un **estudio de metabolismo urbano**, que entiende el entorno urbano como un ser vivo y que identifica los principales desafíos en Los Barrios y que se describen a continuación de manera detallada, junto con cómo el PAI les da respuesta.

Desafíos sociales.

- **Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena**

Para afrontar este desafío, el proyecto1, mejora la oferta de servicios con nuevos nodos de actividad y conexiones peatonales, el 2, conecta los barrios con el resto del municipio para mejorar el acceso al resto de servicios que ofrece el municipio, y el 3 propone infraestructuras de cercanía con microespacios, espacios públicos y nuevos equipamientos.

- **Desafío social D.2. Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico**

"Re-crea" se desarrolla en los barrios vulnerables de Cartagena, y su objetivo es regenerarlos mediante un diseño integral y creativo, impulsando la activación con nuevos espacios de convivencia (proyecto1), reduciendo el aislamiento (proyecto2) y transformando el área en los nuevos barrios creativos que generen nuevas oportunidades económicas (proyecto3)

- **Desafío social D.3. Fomentar la participación ciudadana y crear canales efectivos de comunicación entre ciudadanía y administración**

El proyecto 1 del PAI desarrolla una actividad específica para mejorar la participación, con una herramienta de gobernanza innovadora que se combina con la IA y se vincula a la Smart City.



13





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Desafíos económicos

- **Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios**

Los tres proyectos responden a este desafío: el primero recorre los espacios comerciales con las sendas sociales, y propone incentivos con compras en comercios de la zona, el segundo mejora la accesibilidad de las zonas comerciales y el tercero crea nodos creativos para atraer visitantes y fomentar la economía naranja beneficiando al tejido económico de la zona.

- **Desafío económico D.5. Proponer nuevas formas de turismo especializado fomentando el emprendimiento.**

El proyecto3, propone un nuevo modelo basado en el turismo naranja para impulsar la rehabilitación del entorno y generar empleo.

- **Desafío económico D.6. Igualar las diferencias territoriales de acceso a la tecnología y escasa formación de la ciudadanía**

El proyecto1, extiende la tecnología que ya se está desarrollando en el centro del municipio en los barrios desfavorecidos y el proyecto3 ofrece formación digital para toda la ciudadanía.

Desafíos físicos

- **Desafío físico D.7. Conectar los entornos de la ciudad de Cartagena que tienen déficit de transporte e infraestructuras**

El proyecto2 mejora la movilidad con infraestructuras accesibles y sostenibles, y en el proyecto1, diseña itinerarios que facilitan la movilidad sostenible.

- **Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de espacio urbano poco cuidado**

Los tres proyectos mejoran la imagen de la ciudad mediante intervenciones en vía pública, mejorando las calles y espacios públicos (proyecto1), transformando las vías en espacios de convivencia (proyecto2) y co-diseñando pequeños espacios públicos urbana (proyecto3)

Desafíos culturales

- **Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo**

El proyecto1, crea la senda modernista para visibilizar el patrimonio de los barrios y el proyecto3 organiza actividades en torno al patrimonio modernista.



14





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



Desafíos medioambientales

- **Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes**
- **Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático.**

Los desafíos medioambientales se abordan con la mejora de espacios verdes, la creación de un parque inundable y un oasis de biodiversidad (proyecto1), con conexiones rediseñadas para la adaptación al cambio climático y promoviendo la movilidad sostenible (proyecto2) y fomentando la renaturalización de los pequeños espacios urbanos (proyecto3)

- **Desafío Medioambiental D.12. Convertir las infraestructuras locales en eficientes energéticamente.**

Tanto el proyecto1 como el 3 rehabilitan edificios públicos para mejorarlos energéticamente. Además, gracias al despliegue tecnológico desarrollado en el proyecto 1, se activa un laboratorio energético que permite el control y eficiencia de estos.

- **Desafío Medioambiental D.13. Aumentar la concienciación medioambiental por parte de la ciudadanía**

La concienciación ambiental se fomenta con incentivos ciudadanos (proyecto1) y programas de sensibilización, capacitación y micro puntos limpios (proyecto3).





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



1.3. Integración y complementariedad de los proyectos.

Re-crea propone tres proyectos intersectoriales y complementarios entre sí, para revitalizar los barrios desfavorecidos de Cartagena, alineándose con la Agenda Urbana de Cartagena y la NEB. Todos ellos buscan la mejorar la calidad de vida de los residentes mediante acciones integradoras y colaborativas abordando múltiples retos simultáneamente desde una perspectiva multidisciplinar (diferentes dimensiones), tal y como se puede ver el gráfico (Tabla 1)

Por otra parte el diseño de los proyectos se ha realizado alineado con **la NEB** y sus principios y valores, diseñándose con el **enfoque transdisciplinar**, integrando diferentes sectores y yendo más allá, con un proceso de **colaboración de toda la sociedad**.

DIMENSIÓN		SOCIAL			ECONÓMICA			FÍSICA		CULTURAL	MEDIOAMBIENTAL			
Desafíos identificados en la EDIL		Desafío D.1	Desafío D.2	Desafío D.3	Desafío D.4	Desafío D.5	Desafío D.6	Desafío D.7	Desafío D.8	Desafío D.9	Desafío D.10	Desafío D.11	Desafío D.12	Desafío D.13
PROYECTO 1: Re-crea UN BARRIO VIVO														
ACTUACIÓN 1.1	Smart city para todos													
ACTUACIÓN 1.2	Sendas sociales													
ACTUACIÓN 1.3	Nodos Nueva Bauhaus Europea (NEB)													
PROYECTO 2: Re-crea UNA CONEXIÓN														
ACTUACIÓN 2.1	Nodo Metabólico													
ACTUACIÓN 2.2	Permeabilidad de los barrios con el exterior													
ACTUACIÓN 2.3	Vía verde													
PROYECTO 3: Re-crea UN ENTORNO CREATIVO														
ACTUACIÓN 3.1	Laboratorios de creación													
ACTUACIÓN 3.2	Microespacios de creación ciudadana													
ACTUACIÓN 3.3	Activación de la economía creativa													
ACTUACIÓN 3.4	Islas de color													

Tabla 1. Diferentes dimensiones que abordan los proyectos del PAI.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



El **proyecto 1** aborda la digitalización, el medio ambiente, la intervención en el espacio urbano y el desarrollo de equipamientos para dinamizar social y económicamente el entorno:

PROYECTO 1	INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL	
1.1. Smart city para todos	se implementan tecnologías para el control ambiental, tráfico y una aplicación de gobernanza ciudadana.	
1.2. Sendas sociales	se rediseñan calles para mejorar el acceso a servicios y potenciar el comercio y los Nodos NEB	
1.3. Nodos Nueva Bauhaus Europea (NEB)	rehabilitan espacios estratégicos fomentando la actividad.	

El **proyecto 2** mejora la conectividad y la movilidad con actuaciones de diseño urbano, activación social, adaptación al cambio climático, producción energética y la digitalización del transporte.

PROYECTO 2	INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL	
2.1. Nodo Metabólico	rediseña un eje de conectividad que mejora la accesibilidad	
2.2. Permeabilidad de los barrios con el exterior	propone mejorar la conectividad exterior con diseños renaturalizados, digitalización y producción de energía para vehículos de movilidad reducida	
2.3. Vía verde	da continuidad a una infraestructura que conecta los barrios con áreas económicas.	

El **proyecto 3** promueve la cohesión social, la eficiencia energética, la belleza y el desarrollo económico a través de espacios creativos y turísticos.

PROYECTO 3		
3.1. Laboratorios de creación	nuevos espacios de encuentro creativo que potencian la economía naranja	
3.2. Microespacios de creación ciudadana	rehabilitan energéticamente locales municipales para ofrecer espacios de convivencia, formación y refugios climáticos	
3.3. Activación de la economía creativa	se proponen actividades que transforman los barrios en destinos creativos	
3.4. Islas de color	abordan el diseño de espacios verdes para mejorar la estética y la sostenibilidad del entorno.	



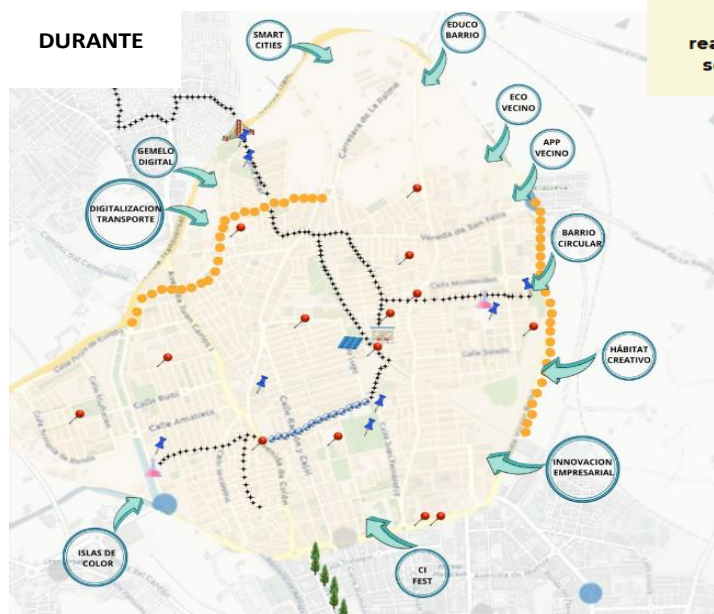


FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Por otra parte, los tres proyectos son complementarios y están especialmente conectados, para proporcionar una intervención integral en los barrios. Esta complementariedad también considera el trabajo previo realizado en los barrios, tal y como se puede ver en la Ilustración 4.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Ilustración 3. Antes, durante y después de Re-Crea.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Además los proyectos están estratégicamente conectados, las actuaciones de reverderización se complementan para crear una gran infraestructura verde, el proyecto2 complementa los otros dos, ya que conecta físicamente los barrios con el resto del municipio mejorando la integración, y todas las actuaciones se ubican estratégicamente para generar impacto. Estas conexiones se pueden ver en detalle en la Ilustración 3.

	 Re-crea UN BARRIO VIVO	 Re-crea UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR	 Re-crea UN ENTORNO CREATIVO
PROYECTO 1			
1.1. Smart city para todos	monitorizan la mejora energética de los edificios municipales creados como los nodos NEB	monitoriza las emisiones resultantes de las transformaciones de movilidad y de producción energética.	monitorizan la mejora energética de los edificios municipales
1.2. Sendas sociales	conectan los barrios con los nuevos equipamientos	conectan con las conexiones externas e internas creadas	conectan los barrios con los nuevos equipamientos
1.3. Nodos Nueva Bauhaus Europea (NEB)	todas las actuaciones de reverderización se complementan creando una infraestructura verde	se sitúan junto a la vía verde creando itinerarios integrados	se sitúan junto a los laboratorios de creación. Los oasis verdes y el nodo saludable crean una infraestructura verde junto a las islas de color.
PROYECTO 2			
2.1. Nodo Metabólico	se enlaza con las sendas sociales generando un itinerario social y creativo		conexiones que permiten atraer población a los barrios y disfrutar de los nuevos equipamientos
2.2. Permeabilidad de los barrios con el exterior	se enlaza con las sendas sociales generando un itinerario social y creativo	conecta físicamente los barrios con el resto del municipio mejorando la integración con el resto de proyectos	conexiones que permiten atraer población a los barrios y disfrutar de los nuevos equipamientos
2.3. Vía verde	conecta con el área comercial, generando sinergias con los nodos NEB		conecta con el área comercial, generando sinergias con los laboratorios de creación
PROYECTO 3			
3.1. Laboratorios de creación	situados estratégicamente complementando el resto de equipamientos propuestos	las actuaciones de conexión conectan los laboratorios de creación	
3.2. Microespacios de creación ciudadana	se ofrece formación para utilizar la aplicación desarrollada en el proyecto 1	las actuaciones de conexión conectan los microespacios	se ofrece formación relacionada con la mejora de jardines privados
3.3. Activación de la economía creativa	las actividades se realizan en los diferentes espacios creados en los proyectos	las actividades se realizan en los diferentes espacios creados en los proyectos	las actividades se realizan en los diferentes espacios creados en los proyectos
3.4. Islas de color	complementa las actuaciones de reverderización del proyecto 1 creando una infraestructura verde	complementa las actuaciones de reverderización del proyecto 2 creando una infraestructura verde	

Ilustración 4. Diagrama de las estrategias desarrolladas que construyen las propuestas del PAI.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



1.4. Impacto transformador

El PAI RE-CREA transforma Cartagena con soluciones innovadoras en **cohesión social, sostenibilidad, movilidad, economía creativa y gobernanza participativa**. A través de sus tres proyectos estratégicos, impulsa barrios **más inclusivos, conectados y resilientes**, generando un impacto **cualitativo** (ver 5.1) y **cuantitativo** (ver 5.2) alineado con la EDIL, como se sintetiza en el siguiente gráfico:

Proyecto 1



Re-crea UN BARRIO VIVO

Impacto en la estructura social y gobernanza

- Se **transforma** la estructura social con infraestructuras que favorecen la convivencia y el bienestar.
- Se **impacta** en la gobernanza local con un modelo Smart City y cogobernanza participativa.
- Se **impacta** en la educación cívica y ambiental, promoviendo la participación ciudadana.

Impacto en sostenibilidad y digitalización

- Se **transforma** el entorno urbano con infraestructuras digitales y resilientes.
- Se **impacta** en la movilidad y el comercio local con sendas sociales y espacios conectados.
- Se **consolida** la ciudad de los 15 minutos con barrios autosuficientes.

Proyecto 2



Re-crea UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR

Impacto en movilidad y conectividad

- Se **transforma** la relación de los barrios con una infraestructura sostenible y accesible.
- Se **impacta** en la movilidad reduciendo la dependencia del coche y fomentando itinerarios seguros.
- Se **conectan** los barrios entre sí, activando la vida comunitaria.

Impacto en el entorno urbano y resiliencia climática

- Se **transforma** el paisaje urbano con espacios públicos adaptados al cambio climático.
- Se **impacta** en la cohesión social integrando barrios desfavorecidos al tejido urbano.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Proyecto 3



**Re-crea
UN
ENTORNO
CREATIVO**

Impacto en economía creativa y turismo sostenible

- Se **crean** barrios creativos con espacios culturales e identidad barrial.
- Se **impulsa** la economía creativa con empleos y espacios para la innovación cultural.

Impacto en el entorno y biodiversidad

- Se **transforma** la red de espacios públicos promoviendo la vida comunitaria.
- Se **impacta** en la biodiversidad con corredores biológicos urbanos.
- Se **transforman** los barrios con la ciudadanía, mejorando la imagen urbana.

1.5. Carácter innovador de los proyectos.

El **PAI** representa una propuesta innovadora para reactivar los barrios desfavorecidos del núcleo central de Cartagena a través de la economía creativa y la NEB.

Sus proyectos abordan retos complejos con un carácter innovador desde múltiples dimensiones, tal y como se puede ver en la Ilustración 5. No sólo en el diseño de los proyectos (Qué) sino el proceso de diseño (cómo), en cómo incorporar al usuario (quiénes), y en el lugar donde se proponen (donde) las actuaciones.



22





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

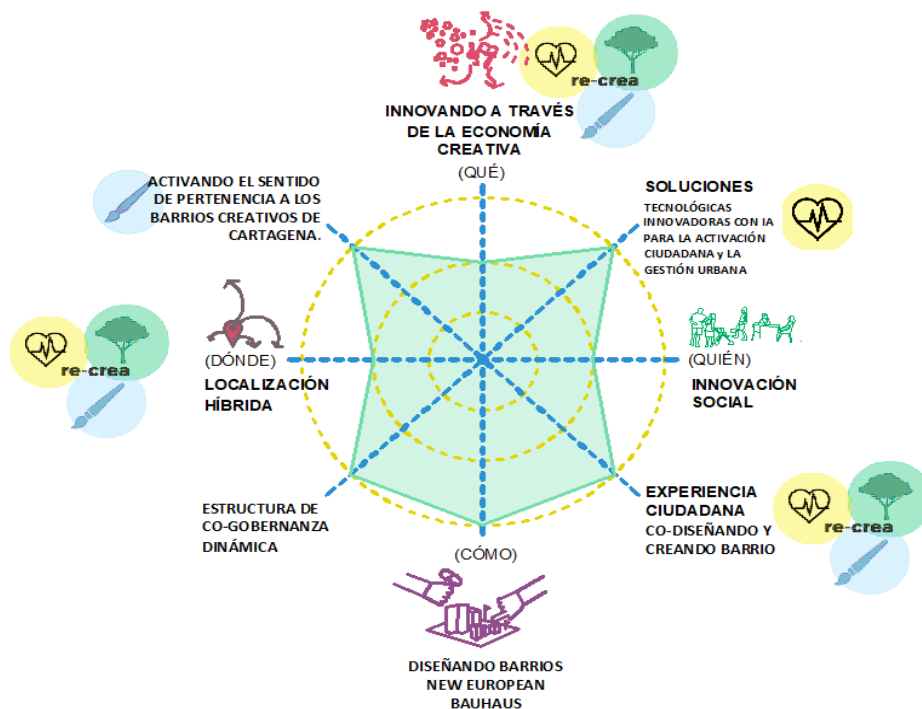


Ilustración 5 Dimensiones de la innovación de los proyectos Re-Crea basado en el radar de la innovación de Sawhney, R. Wolcott e I. Arroniz, (The 12 different ways for companies to innovate")

Innovando a través de la economía creativa. El PAI propone transformar el entorno urbano a través de la economía naranja, apostando por la creatividad y un sentido de identidad propio. Además, los proyectos innovan también en su diseño, puesto que combinan en enfoques multidisciplinares y se alinean con los principios de la NEB, promoviendo el diseño inclusivo, bello y sostenible.

Diseñando barrios New European Bauhaus. Re-crea utiliza una metodología pionera e innovadora, basada en la experiencia del proyecto LIFE BAUHAUSING EUROPE que Cartagena ya está desarrollando y que ahora extiende a los barrios desfavorecidos. Todas las actuaciones se co-diseñan con la ciudadanía, incorporando valores de sostenibilidad, belleza e inclusión, transformando los barrios en entornos circulares y compartidos.

Innovación social Los habitantes de los barrios son los protagonistas del PAI, diseñando y habitando las propuestas, reactivando el entorno y atrayendo a otros ciudadanos. Los proyectos convierten a los ciudadanos en diseñadores de su entorno, brindándoles nuevas oportunidades económicas, sociales y de convivencia.

Soluciones tecnológicas innovadoras. El proyecto1 propone soluciones de digitalización para la activación ciudadana, como la plataforma "Soy un vecino de mi barrio", que utiliza inteligencia





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

artificial para escuchar opiniones en redes y complementar la participación tradicional. Además, el desarrollo de la Smart city mejorará la gestión urbana y la adaptación climática del municipio.

Experiencia ciudadana co-diseñando y creando barrio. Re-crea ofrece una experiencia única para la ciudadanía que ha sido parte del proceso de diseño de este PAI, y que durante su implementación diseñarán colaborativamente las intervenciones, usando la metodología del proyecto LIFE BAUHAUSING EUROPE. Además, el proyecto¹ propone una plataforma de colaboración ciudadana de incentivos que promueven la sostenibilidad y la economía local, y que facilita la participación durante y después de la implementación del PAI.

Estructura de co-gobernanza dinámica. Los proyectos se gestionan con una organización estructurada basada en la gobernanza interna consolidada gracias a la Agenda Urbana, que se materializa con el grupo interconcejalías. Además, esta co-gobernanza se refuerza con un claro compromiso de trabajo con la ciudadanía, que co-diseña de manera activa todas las propuestas.

Localización híbrida. Los proyectos proponen diferentes programas en un mismo entorno, creando entornos multifunción, como por ejemplo los microespacios de creación del proyecto³, que ofrecen servicios, formación, son refugios climáticos, espacios de socialización y puntos limpios. También los laboratorios de creación del proyecto³ se sitúan junto a los nodos NEB, combinado espacios multiculturales, medioambientales y creativos.

Activando el sentido de pertenencia a los barrios creativos de Cartagena. Los proyectos buscan asentar la identidad del entorno, aprovechando la actividad artesana y comercial existente y su alto valor patrimonial, convirtiéndolo en un nuevo foco de actividad como barrios creativos. Esta nueva marca urbana atrae a la ciudadanía y se alinea con el sentir de sus habitantes.

2. Delimitación del área urbana donde se desarrollarán las actuaciones

2.1. Delimitación del área urbana

El municipio de Cartagena se encuentra en el extremo suroriental de la Región de Murcia, dentro de la Comarca del Campo de Cartagena. Cuenta con una población de 216.108 habitantes en un territorio de 558 km², siendo el segundo municipio de la Región de Murcia en población.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Figura 1. Área urbana de intervención del PAI.

El área urbana de intervención lo conforman los barrios al norte del núcleo urbano de Cartagena (Los Barreros, Vereda de San Félix, Barrio Peral, Barriada Cuatro Santos, Ciudad Jardín, San Antón, Urbanización Mediterráneo y San Antón, que para abreviar denominamos *Los Barrios*), y las zonas necesarias para actuar en las conexiones con estos barrios y el resto del municipio. Esta delimitación del área se identifica en la Figura 1. Los Barrios son considerados barrios vulnerables según el catálogo Barrios Vulnerables de España 2011, por lo que la totalidad de las actuaciones de este PAI se localizan en zonas desfavorecidas.

2.2. Caracterización del área urbana.

Siguiendo el trabajo que se viene realizando en Los Barrios, se ha desarrollado un estudio de metabolismo urbano, que ha permitido extraer los datos que describen la caracterización de este área (se puede consultar en el enlace <https://agendaurbana.cartagena.es/>)





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Los Barrios son un entorno urbano que presenta numerosas diferencias con el núcleo central del municipio, siendo un área desfavorecida desde el punto de vista económico, social y ambiental. Para mostrar la caracterización de esta área urbana, se clasifica según los valores de la Nueva Bauhaus Europea, analizando el territorio desde la perspectiva de la inclusión, la belleza y la sostenibilidad. De este modo, podemos ver un resumen de estas características en el gráfico de la Figura 2.

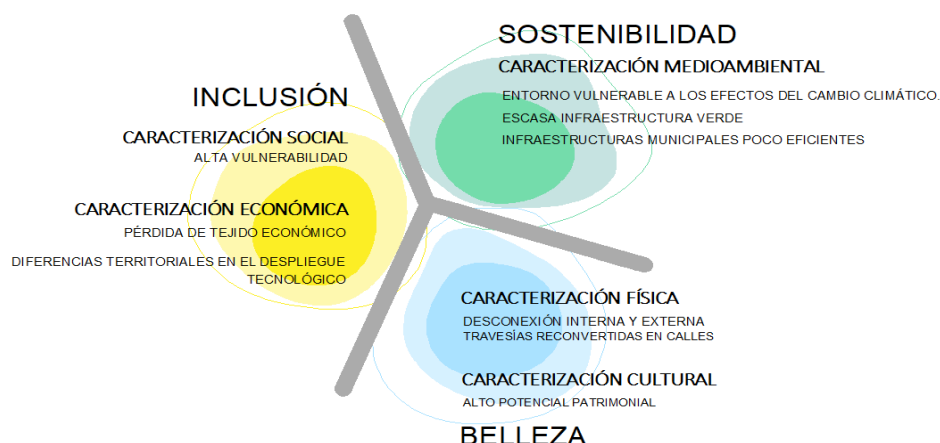


Figura 2. Resumen de las principales características del área desde la perspectiva de la Nueva Bauhaus Europea



ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE INCLUSIÓN

CARACTERIZACIÓN SOCIAL

ALTA VULNERABILIDAD: Los Barrios son identificados como barrios Vulnerables, tal y como se describe en la Figura 3. Atendiendo a los datos del catálogo de vulnerabilidad supone una alta población en paro y baja cualificación (Tabla 2). Además, los datos de renta familiar (Figura 4) nos muestran un desequilibrio económico con respecto al casco urbano.



FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

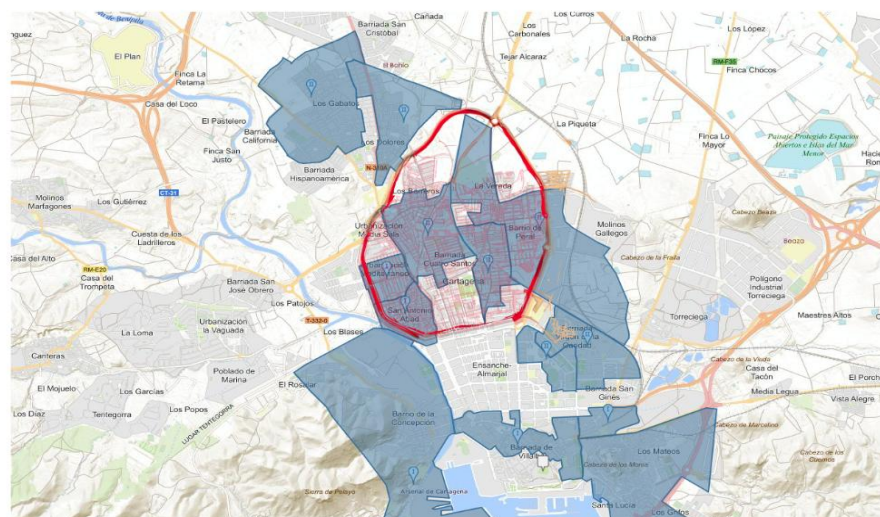


Figura 3. Barrios vulnerables de Cartagena y su relación con el área de intervención Fuente: Visor del Catálogo de Barrios Vulnerables. <https://portalweb.mitma.es/aplicaciones/portalweb/BarriosVulnerables>

	Los Barrios de Cartagena							
	Jose maría de la puerta	barrio peral	los barreros barriada cuatro santos	urbanización mediterráneo	San Antón	municipio	CCA A	España
Vulnerabilidad sociodemográfica								
% de población de 75 años y más años	4,91	8,72	10,96	2,24	1,58	7,39	6,95	8,71
% de hogares unipersonales de mayores de 65 años	8,09	12,05	11,86	7,62	3,23	9,01	7,57	9,45
% de población extranjera	8,03	8,04	8,5	29,66	37,97	13,5	15,51	11,26
Vulnerabilidad socioeconómica								
% de población en paro (IBVU)	43,4	43,59	41,22	38,62	41,47	33,82	32,68	29,64
% de ocupados no cualificados	16,55	16,4	13,15	8,09	36,32	12,26	15,51	11,03
% de población sin estudios (IBVU)	16,14	13,07	17,82	10,2	10,88	12,5	14,7	10,92

Tabla 2. Desglose de indicadores de vulnerabilidad de Los Barrios que superan la media del municipio, de la comunidad autónoma y nacional. Fuente: catálogo de Barrios Vulnerables.



27





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA

PÉRDIDA DE TEJIDO ECONÓMICO y DIFERENCIAS TERRITORIALES EN EL DESPLIEGUE TECNOLÓGICO: La zona ha perdido su importancia comercial, llevando al cierre de muchos comercios. (Figura 5) Además, el área es deficitaria en infraestructura tecnológica comparado con las actuaciones de la zona centro.

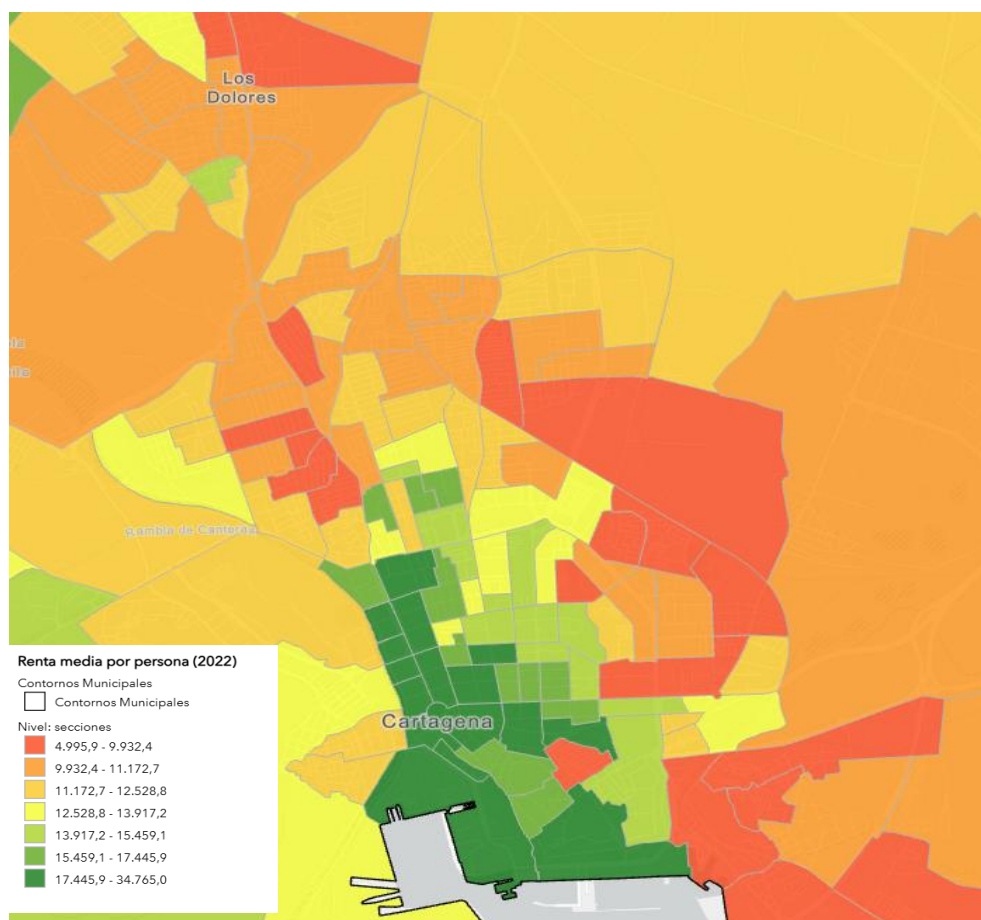


Figura 4. Renta media por hogar en el área urbana de Cartagena y su relación con Los Barrios. Elaboración a partir de los datos ofrecidos por el <https://www.ine.es/>.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

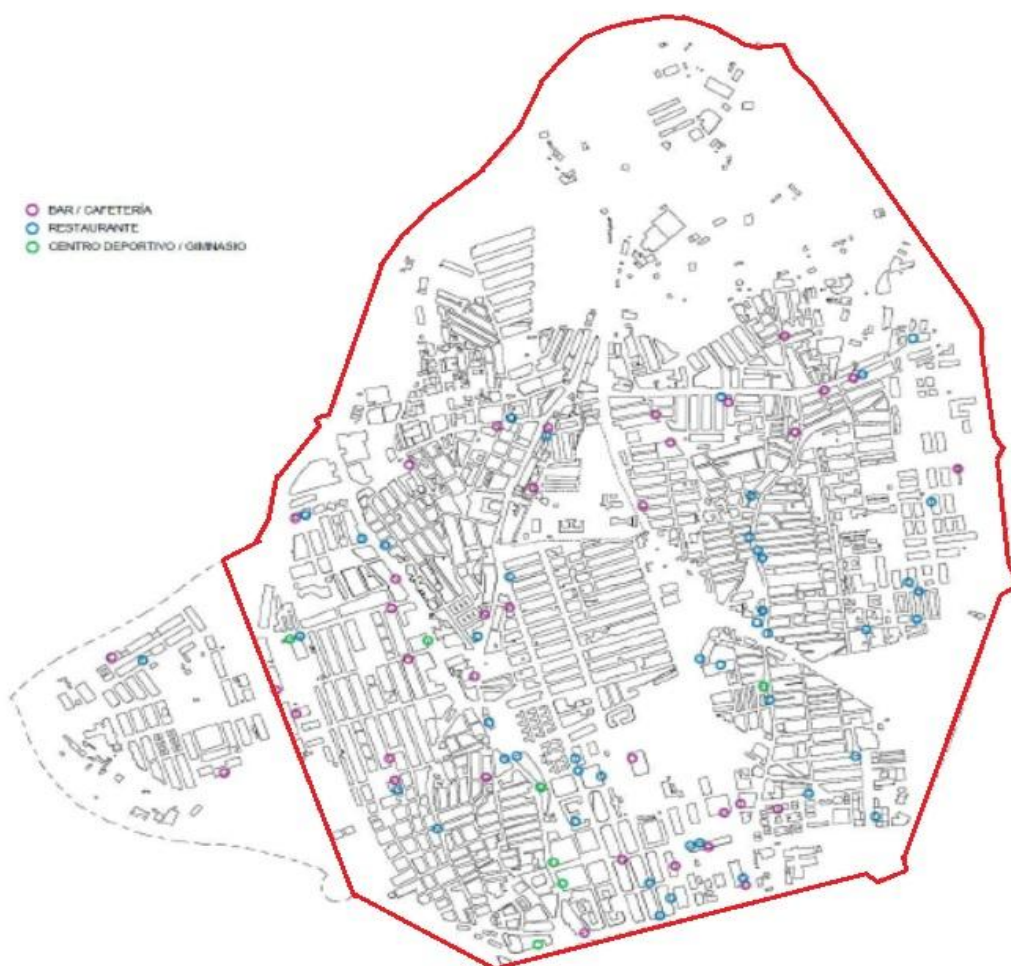


Figura 5. Plano tejido comercial y de ocio Fuente: Documento Metabolismo Urbano





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE BELLEZA

CARACTERIZACIÓN FÍSICA

DESCONEXIÓN INTERNA Y EXTERNA: Los barrios están desconectados del centro de la ciudad y de los barrios adyacentes. El transporte público es insuficiente, y la red de itinerarios sostenibles es fragmentada. Esta desconexión genera desigualdad y falta de integración.

CARRERETERAS ANTIGUAS QUE AHORA SON CALLES: El diseño urbano del entorno es desorganizado y poco accesible, y las antiguas calles necesitan adaptarse a una escala más humana, garantizando una mayor cohesión y funcionalidad. (Imagen1)



Imagen 1. Fotografía travesía calle del submarino Fuente: Ayuntamiento de Cartagena.



30





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

CARACTERIZACIÓN CULTURAL

ALTO POTENCIAL PATRIMONIAL Y TRADICIÓN: el área tiene un alto potencial patrimonial (Figura 6) generando un sentido de pertenencia y un potencial creativo en sus habitantes, reflejado también en el tejido asociativo y artesano.

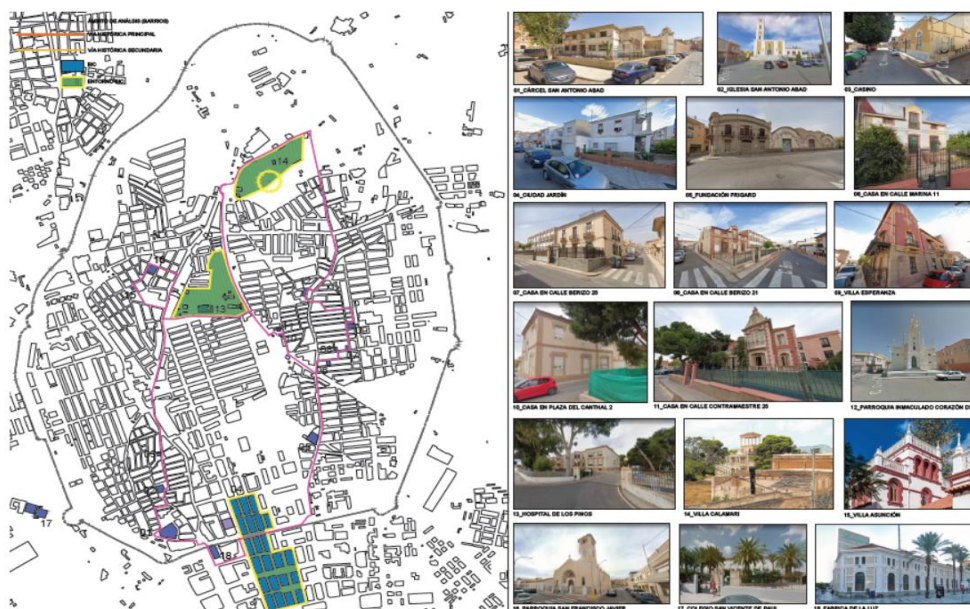


Figura 6. Elementos patrimoniales localizados en el área de intervención.

ANÁLISIS DEL ÁREA URBANA A TRAVÉS DEL VALOR NEB DE SOSTENIBILIDAD

CARACTERIZACIÓN MEDIOAMBIENTAL

ENTORNO VULNERABLE A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO y ESCASA INFRAESTRUCTURA VERDE: El área es altamente vulnerable a los efectos del cambio climático como inundaciones y altas temperaturas (Figura 7)., debido a la escasa vegetación(Figura 8) y permeabilidad del suelo.



31

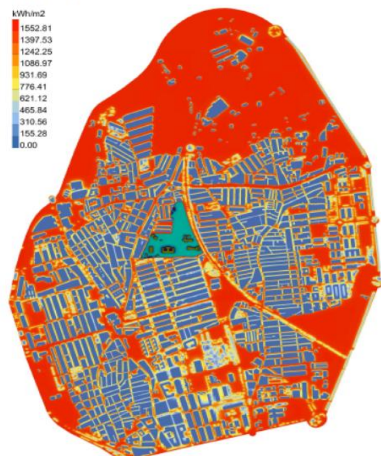




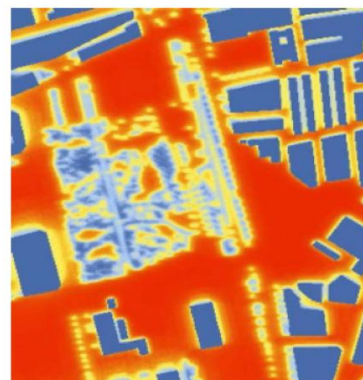
FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

03_TERMOGRAFÍA



03_DETALLE TERMOGRAFÍA



Elaboración propia. Plano termografía en "Los Barrios". Mediante algoritmo Grasshopper se ha analizado la incidencia solar sobre los volúmenes, teniendo en cuenta las edificaciones y zonas verdes de la base de datos de Qgis. Plano fuente: base de datos "Landscape" y arbolado "Qgis".

Figura 7. Análisis de la termografía a partir de la insolación teniendo cuenta las edificaciones con su correspondiente altura y los árboles del espacio público.

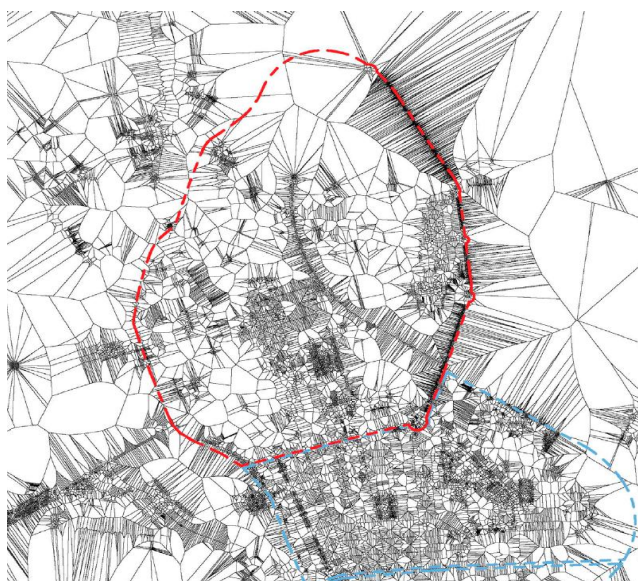


Figura 8. Plano Voronoi arbolado, donde se muestra la falta de infraestructura verde en los barrios (línea roja) comparada con la existente en el núcleo urbano (línea azul) Fuente: Documento Metabolismo Urbano .





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



3. Acto administrativo de aprobación del Plan

El presente plan será sometido a la aprobación de la Junta de Gobierno Local a celebrar el 26 de febrero de 2025, para cuya constancia se adjunta certificación del acuerdo alcanzado (Anexo 5).

4. Programa de implementación

A continuación se describe el programa de implementación mostrando los tres proyectos que conforman el PAI Re-Crea. Para cada uno de ellos se definen los objetivos, el área de afectación, y se describen en detalle las actuaciones potenciales junto con dos tablas que muestran los tipos de acción y la previsión presupuestaria, así como el grado de madurez y viabilidad de estos. Además, para cada proyecto se muestra el enfoque integrado teniendo en cuenta la cooperación vertical entre los niveles de gobierno y los actores locales, y la horizontal asegurando el enfoque intersectorial mediante la coordinación de las áreas municipales.

La previsión de indicadores de realización y de resultado, junto con el cronograma de estimado se describen en los apartados 5 y 6 respectivamente.



4.1. PROYECTO1. RE-CREA UN BARRIO VIVO

Objetivos
Pretende activar socialmente Los Barrios mediante la transformación digital, acercando la tecnología a las zonas desfavorecidas, mejorando la gobernanza y creando nuevos espacios de convivencia y entornos saludables.
Área de afectación
Los Barrios
Actuaciones potenciales del proyecto1

ACTUACIÓN 1.1. Smartcity para todos.



33





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Resumen

Con esta actuación se extiende la tecnología a los Barrios desfavorecidos para mejorar la accesibilidad, los servicios y la gobernanza, igualando las oportunidades de desarrollo.

Descripción

Se contempla la implementación de la Smart City en el área de intervención, la creación de un gemelo digital que permita el monitoreo real y el desarrollo de una plataforma de gobernanza activa y pasiva con incentivos de sostenibilidad urbana llamada *soy un vecino de mi barrio*.

La Smart City en el entorno de los Barrios expande el desarrollo ya realizado de ciudad inteligente en otros entornos (plataforma FIREWARE) desplegando fibra óptica, sensores ambientales, cámaras de control, códigos navilens, dispositivos de aforos peatonales, entre otros. Esto permitirá crear un laboratorio energético para calcular la huella de carbono y poder rediseñar propuestas de reducción y compensación, además de controlar la movilidad y los valores medioambientales de todo el entorno, mejorando la gestión municipal.

Se desarrollará además un gemelo digital que se retroalimentará con la plataforma de Smart City, permitiendo tomar decisiones, generar concienciación, y evaluar a tiempo real la efectividad de las medidas tomadas.

Por otra parte, se creará una plataforma de gobernanza (*soy un vecino de mi barrio*) que recoge información de la ciudadanía mediante gobernanza activa (reuniones y talleres) y pasiva (analizando los contenidos en redes sociales mediante IA), mejora la comunicación y fomenta la implicación de la ciudadanía con incentivos a la actitud cívica y sostenible con descuentos en comercios y actividades culturales.

TIPOS DE ACCIÓN DE LA ACTUACIÓN 1.1.

	Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
1.1 Smartcity para todos	Smartcity en barrios Y Gemelo digital en barrios	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.
	Soy un vecino de mi barrio	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0018	Servicios y aplicaciones informáticos para las capacidades y la inclusión digitales.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 1.1.						
ACTUACIÓN		Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
		Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
1.1 Smart City para todos	Implementación de la Smart City en el entorno de los BARRIOS Y Desarrollo del gemelo digital de los barrios	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.	1.400.000 €	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	1.550.000 €
	Soy un vecino de mi barrio	TI0018	Servicios y aplicaciones informáticos para las capacidades y la inclusión digitales	150.000 €		

Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 1.1.				
ACTUACIONES POTENCIALES		TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
1.1 Smartcity para todos	Smartcity en barrios	Plataforma Smart City desarrollada Presencia en Entornos de Datos Europeos Plataforma gestión tráfico reconocimiento matriculas Red de fibra municipal existente	Existe el proyecto de desarrollo de la conexión de fibra por todos los barrios. Existe la plataforma Smart City de Cartagena y Gestión Tráfico Se ha dimensionado el despliegue de dispositivos IOT y de cámaras. Identificadas todas las plazas de aparcamiento a señalizar. Redacción del pliego de contratación del servicio	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Barrios Misión Cartagena Plan Director Smartcity Cartagena LIFE BAUhausing Europe: desarrollo de una aplicación de incentivos como base del proyecto "soy un vecino de mi barrio" Subvenciones de Smartcity previas Proyectos ZBE (NEXT Generation) Red de Ciudades Inteligentes EIT DIGITAL (organización de Europa ecosistema de innovación digital) Proyectos Europeos Digitales SENSE (gemelos digitales) BeOpen (Entorno de datos) ODALA (Plataforma FIWARE intercambio datos) BeatTheHeat (Uso datos evaluación y medidas lucha contra Islas Calor, Salud) Imaginext (Efecto tráfico ZBE) Interlight (Innovación en Luminarias Inteligentes) PROYECTO SENSE desarrolla Gemelo en las ZBE Cartagena
	Gemelo digital en barrios	Existe el GIS de información municipal de los barrios	Redacción del pliego de contratación del servicio	
	Soy un vecino de mi barrio	Aplicación de incentivos piloto desarrollada Contratación de un servicio similar en gobernanza turística	Se ha desarrollado la aplicación piloto de incentivos ciudadanos para la compra en barrios en el proyecto LIFE BAUHAUSING Europe. Redacción del pliego de contratación del servicio	





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



ACTUACIÓN 1.2. Sendas Sociales

Resumen

Se propone la transformación de calles en sendas de renovación urbana que conectan la actividad comercial, social (locales sociales, culturales, asociaciones y refugios climáticos) y cultural (recursos patrimoniales modernistas) creando nuevos itinerarios accesibles física y cognitivamente, favoreciendo el desarrollo del barrio.

Descripción

Las nuevas sendas crean nuevos espacios de belleza con arbolado, mejorando la calidad espacial, luchando contra las islas de calor y recuperando los ecosistemas urbanos. Este acondicionamiento a nivel físico lo acompaña a nivel digital, generando recorridos temáticos y difundiendo los recursos asociados.

La intervención contempla, entre otras, actuaciones la señalización, eliminación de barreras arquitectónicas principalmente con plataforma única, calmado de tráfico, arbolado.

Toda la renovación urbana de las sendas permite mejorar la movilidad peatonal dentro de los barrios, conectar con el resto del municipio, mejorar la permeabilidad y potenciando nuevas actividades, desarrollando así una ciudad de los 15 minutos e introduciendo criterios de Belleza dentro de los principios NEB.

Imagen

Senda de Llagostera a Llagostera



senda que da continuidad peatonal al contexto modernista conectando las torres Llagostera de Los Barrios con el huerto de las Bolas.

Promueve la unión entre barrios, la promoción turística y la salud.

ACTUACIONES



resaltar



señalizar



digitalizar





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Coenxión Los Dolores- El apeadero



Senda que conecta Los Dolores con el Apeadero, formando parte de las sendas modernistas y usando una parte de la Vía Verde.

ACTUACIONES



señalizar



digitalizar



infraestructura

Senda Cultural y Creativa



Conecta los laboratorios de creación y el nodo saludable uniendo y cosiendo los Barrios.

ACTUACIONES



señalizar



digitalizar



infraestructura



Conecta Los Barrios con la Alameda de San Antón, uniendo el entorno con el resto de la ciudad.

ACTUACIONES



señalizar



digitalizar



infraestructura

Imagen 2. Definición del recorrido y actuaciones a realizar en las Sendas Sociales.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

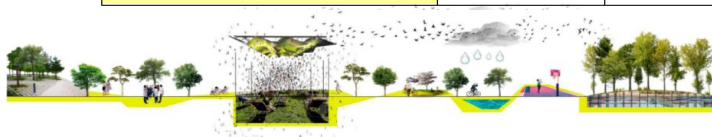


TIPOS DE ACCIÓN DE LA ACTUACIÓN 1.2				
Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
1.2. Sendas Sociales	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 1.2					
ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
1.2. Sendas Sociales	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.	1.150.000 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	1.150.000 €

Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 1.2			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
1.2. Sendas Sociales	Todos los terrenos donde se realizan las sendas sociales son de propiedad municipal Se tiene experiencia realizando otras sendas en San Antón, y en zonas rurales	Anteproyecto desarrollado, con la delimitación de las sendas y la propuesta de recursos Estudio de Accesibilidad urbana San Antón realizado Estudio de urbanismo realizado	AGENDA URBANA Cartagena5.0 Proyecto desarrollado explícitamente en la participación ciudadana de la Agenda Urbana de Cartagena en Los Barrios PACES Cartagena Ordenanza accesibilidad Red de ciudades conjunto histórico de la Región PMUS Carta Go! Estrategia Conservación De La Biodiversidad, Estrategia de Ciudad Creativa, Estrategia de Ciudad Saludable Red Ciudades Y Comunidades Amigables Con Las Personas Mayores Covenant of Mayors – Europe





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

ACTUACIÓN 1.3. Nodos Nueva Bauhaus Europea (NEB)

Resumen de la actuación

Esta actuación propone la creación de nodos estratégicos basados en la perspectiva de la Nueva Bauhaus Europea, ofreciendo un diseño inclusivo, sostenible y bello. Estos nodos suponen la reactivación en los Barrios, completando servicios, igualando necesidades mediante 4 propuestas de entornos saludables, verdes, interculturales y sociales.



Imagen 3. Situación de los nodos NEB.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Nodos Saludables

Son espacios urbanos con condiciones medioambientales que promueven hábitos saludables de (bajas emisiones y sin ruido, renaturalizados...) alineándose con la Estrategia de Ciudad Saludable de Cartagena. Ubicados estratégicamente junto a zonas de actividad, en el Parque de la Rosa y las áreas deportivas de Jose María de la Puerta y San Antón.

El rediseño incluye mejoras de accesibilidad, señalización e iluminación respetuosa con la biodiversidad, vegetación, creación de áreas con bajas emisiones y ruido limitado que promueven el deporte y el contacto con la naturaleza, junto con zonas de calistenia, biosaludables y juegos infantiles.



Imagen 4. Anteproyecto del Nodo Saludable del Parque de La Rosa.

Oasis Verdes

Propone rediseñar los Parques Escipión y Leoncio, para crear refugios climáticos que mitiguen los riesgos de altas temperaturas y humedad, proporcionando una gran masa de sombra, biodiversidad urbana, y creando un parque inundable que permita tener una infraestructura de adaptación al cambio climático.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Imagen 5. Proyecto básico y de ejecución del Oasis Verde Parque inundable Leoncio

Nodo cultural de San Antón

Propone crear un lugar de encuentro multicultural y funcional donde realizar actividades de cohesión social, y conectar las diferentes culturas que habitan este entorno. Esta propuesta contempla nuevos espacios para eventos, actividades y reubicará el actual huerto comunitario. Su situación estratégica se complementa con otras actuaciones del PAI formando un conjunto de gran impacto para el barrio.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Imagen 6. Imagen conceptual del Nodo Cultural de San Antón. Fuente: Metabolismo urbano.



Imagen 7. Anteproyecto del Nodo Cultural de San Antón.

Hotel de Asociaciones sociosanitarias

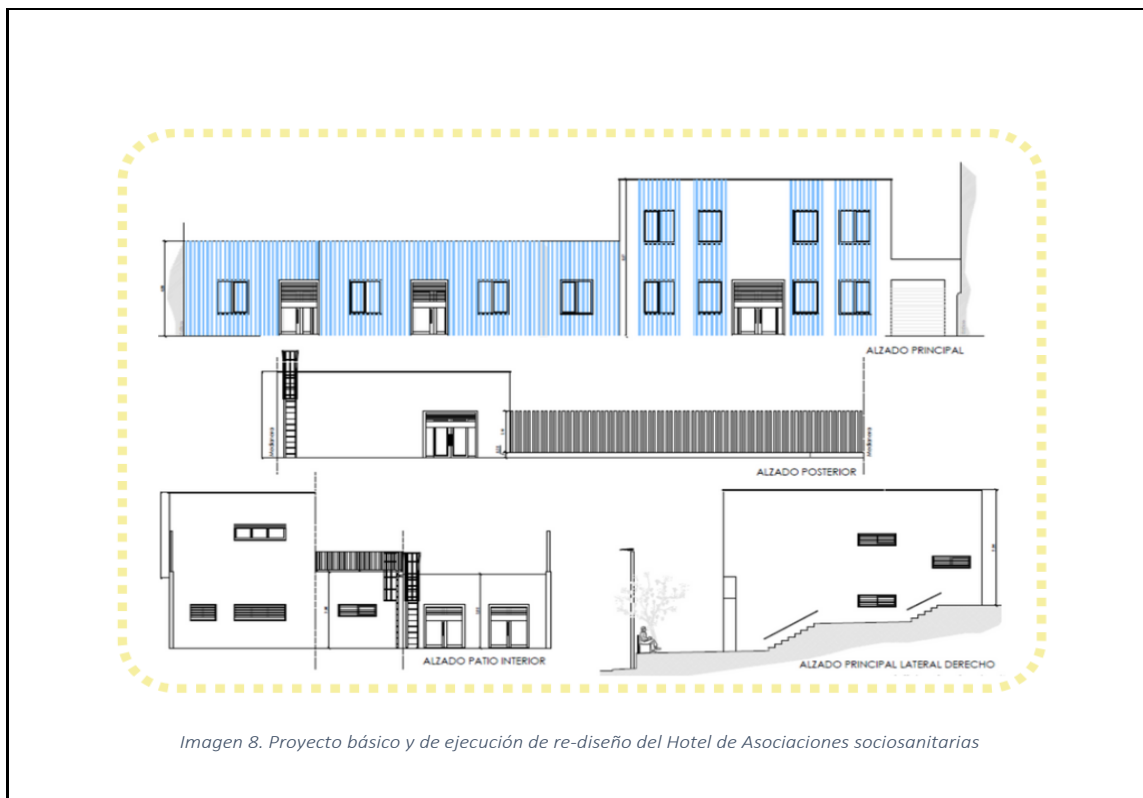
Este nodo convertirá un edificio municipal en desuso en un espacio social de 906 m2 para asociaciones que trabajan en salud mental y envejecimiento activo que ya trabajan en los barrios, creando un entorno de convivencia y sinergias.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN DE LA ACTUACIÓN 1.3					
Denominación de la actuación		Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
	OASIS VERDES	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes.	TI0058	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: inundaciones y corrimientos de tierras
	NODO CULTURA SAN ANTON	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO-SANITARIAS	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 1.3.					
ACTUACIÓN		Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción
		Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción Presupuesto asignado
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.	700.000 €	Tipo de Acción 3. Inclusión social. 3.050.000 €
	NODO CULTURA SAN ANTON	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.	850.000 €	
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO-SANITARIAS	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.	1.500.000 €	
	OASIS VERDES	TI0058	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: inundaciones y corrimientos de tierras	792.000 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente. 792.000 €





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 1.3.				
ACTUACIONES POTENCIALES		TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
1.3. NODOS NEB	Nodos saludables	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal. Realizado el estudio de urbanismo.	Anteproyecto desarrollado	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Covenant Of Mayors – Europe Red De Ciudades Saludables De España y está adherida a la Estrategia De Prevención Y Promoción Del Sistema Nacional De Salud Estrategia de Ciudad Saludable Red Ciudades Y Comunidades Amigables Con Las Personas Mayores Red Sociosanitaria De La Región De Murcia red biodiversidad Estrategia Conservación Biodiversidad De Cartagena Red De Ciudades Interculturales (RECI) España. Estrategia De Ciudad Creativa,
	Oasis Verdes	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal. Realizado el estudio de urbanismo.	Proyecto básico y de ejecución realizado de ambos proyectos.	
	Nodo cultura San Antón	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal. Realizado el estudio de urbanismo.	Anteproyecto desarrollado	
	Hotel de Asociaciones Sociosanitarias	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal. Realizado el estudio de urbanismo.	Proyecto básico y de ejecución realizado.	

Integralidad del proyecto1

El proyecto1 contempla un enfoque integrado que considera diferentes dimensiones, incorporando la cooperación vertical con agentes locales y la horizontal analizando las áreas de gobierno implicadas en su implementación.

COOPERACIÓN VERTICAL. Relación con los agentes locales:

Las actuaciones nacen de una necesidad detectada en el proceso de participación de la Agenda Urbana de Cartagena, y es validada en el proceso de participación del PAI. Además, la actuación de sendas sociales fue diseñado durante el proceso de Agenda Urbana en los talleres de participación ciudadana. Los vecinos definieron las rutas que se han usado para diseñar esta actuación. (Figura 9)



45





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Para localizar los nodos NEB, se han realizado diferentes talleres y reuniones de participación, donde se han estudiado con la ciudadanía entornos donde situar los diferentes equipamientos. (Figura 10)

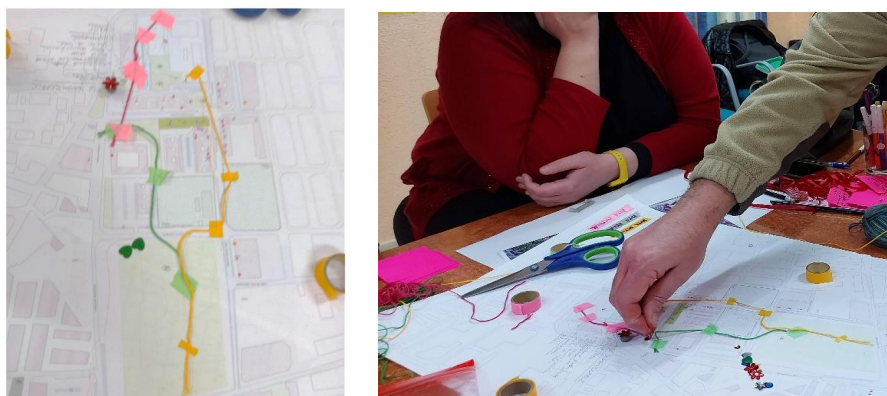


Figura 9. Maqueta realizada en el taller de participación ciudadana, donde se definen las sendas sociales.

Fuente: Agenda Urbana de Cartagena



Figura 10. Paseo Jane Jacobs por San Antón para buscar espacios de oportunidad.

COOPERACIÓN HORIZONTAL: ÁREAS MUNICIPALES IMPLICADAS:

El proyecto es coordinado por el Servicio de CIUDAD SOSTENIBLE Y PROYECTOS EUROPEOS, e implica a las áreas Participación ciudadana y descentralización, a la Concejalía de distrito, al centro de proceso de datos (Nuevas Tecnologías), y Área de Infraestructuras, patrimonio arqueológico, servicios sociales y deportes.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



4.2. PROYECTO2. RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR

Objetivos

Tiene como objetivo romper la impermeabilidad de Los Barrios con el resto de la ciudad para crear una conexión más fluida entre elementos naturales, los espacios singulares y el conjunto de barrios.
Por otra parte, se pretende conectar los Barrios internamente, con un enfoque innovador que transforme y revitalice la comunidad, impulsando un desarrollo urbano mas sostenible y conectado.



Imagen 9. Collage explicativo de la propuesta de conexión interna y externa

Área de afectación

Los Barrios, y la conexión con el centro, La Alameda, y con Los Dolores.

Actuaciones potenciales del proyecto2



FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



ACTUACIÓN 2.1. Nodo Metabólico

Resumen
Se propone crear un eje de conectividad transversal en la calle Pedro Díaz para enlazar actividades sociales y comerciales de Los Barrios. Este eje facilita la interconexión y crea nuevos espacios de uso, y se conecta con el resto de las propuestas, complementándose.
Descripción
Se crea un corredor verde que conecta los barrios y todas las infraestructuras asociadas, promoviendo la movilidad sostenible, el esparcimiento y mejorando la cohesión social. Su diseño incluye una plataforma que mejora la accesibilidad, plantación de arbolado, recogida de aguas, calmado de tráfico, pavimentos drenantes y mobiliario urbano.
Imagen

<i>Imagen 10. Situación del Nodo Metabólico</i>



48



AYUNTAMIENTO DE CARTAGENA

Código Seguro de Verificación: H2AA LHTT U4VP WAQ9 H2LD

PAI MEMORIA - SEFYCU 3510126

La comprobación de la autenticidad de este documento y otra información está disponible en <https://cartagena.sedipualba.es/>

Pág. 48 de 97



FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Imagen 11. Fotomontaje de la transformación de la Calle Pedro Díaz como Eje Metabólico

TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 2.1.

Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
2.1. Nodo Metabólico	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 2.1.

ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
2.1. Nodo Metabólico	TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.	2.100.000 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	2.100.000 €





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 2.1.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
2.1. Nodo Metabólico	Todos los terrenos donde se realiza el nodo metabólico son de titularidad municipal No requiere permisos ni autorizaciones de otras administraciones Realizado el estudio Urbanismo	Anteproyecto desarrollado	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena PMUS CartaGo! Ordenanza accesibilidad red biodiversidad Estrategia Conservación Biodiversidad De Cartagena Estrategia de Ciudad Saludable Red Ciudades Y Comunidades Amigables Con Las Personas Mayores Covenant Of Mayors – Europe Relacionado con el proyecto de ZBE Estrategia de Ciudad Creativa PLAN DIRECTOR Smartcity Cartagena LIFE BAUHAUSING EUROPE RED DE CIUDADES INTERCULTURALES (RECI) ESPAÑA.

ACTUACIÓN 2.2. Permeabilidad de los barrios con el exterior

Resumen
Esta actuación rompe las barreras físicas existentes entre los Barrios y su entorno, mejorando la accesibilidad al resto del municipio y atrayendo a la ciudadanía a la zona.
Descripción
Esta actuación propone diferentes formas de conectar con el exterior, Para ello se propone la mejora de la accesibilidad del puente hacia los Dolores, creando una conexión atractiva con el centro histórico, estableciendo un circuito de recarga para vehículos de movilidad reducida y digitalizando el transporte público en la zona.



50





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

El puente que nos une

Se rediseña el puente que conecta Los Barrios con los Dolores, que actualmente tiene uso exclusivo de vehículos y nula accesibilidad, ampliando su sección con una estructura metálica, que garantice la accesibilidad peatonal y ciclista.



Imagen 12. Conceptualización de la ampliación del puente que conecta Los Barrios con Los Dolores

Conexión con el centro histórico. Alameda de San Antón.

Crearé un espacio atractivo que rompe barreras físicas y psicológicas, reconectando los Barrios con el centro histórico. Este nuevo espacio reconecta la historia modernista de Cartagena (ya que conecta dos edificios patrimoniales (casa Zapata, ejemplo modernismo local) y Fabrica de la Luz (modernismo industrial), y la nueva actividad económica de turismo naranja.

LA ALAMEDA DE SAN ANTÓN IMÁGENES





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

LA ALAMEDA DE SAN ANTÓN IMÁGENES

meii 



Imagen 13. Proyecto Conexión con el centro histórico. Alameda de San Antón.

Circuito de recarga

Esta actuación propone la creación de un circuito recarga solar en vía pública, para vehículos personales. Son pequeños espacios urbanos distribuidos por los barrios, que ofrecen una oportunidad a las clases más vulnerables de acceder a vehículos eléctricos, fomentando su recarga con energía limpia.

Digitalización del transporte:

Se propone exportar los sistemas de digitalización del transporte en la zona centro a los Barrios, a través de una aplicación que recoge funcionalidades para la mejora de la explotación y disponibilidad de recursos utilizando la recogida de datos actualizada y la mejora de los sistemas de pago.

El uso de esta aplicación y del transporte limpio será objeto de beneficios, gracias a la aplicación soy un vecino de mi barrio (actuación 1.1)





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN DE LA ACTUACIÓN 2.2.					
Denominación de la actuación		Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	El puente que nos une	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
	Conexión con el centro histórico: alameda de San Antón	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.3 Movilidad urbana sostenible.	TI0081	Infraestructura de transporte urbano limpio.
	Circuito de recarga	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.2 Energía renovable.	TI0048	Energía renovable: solar.
	Digitalización del transporte	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 2.2.						
ACTUACIÓN		Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
		Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	El puente que nos une	TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.	840.000,00 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	840.000 €
	Conexión con el centro histórico: alameda de San Antón	TI0081	Infraestructura de transporte urbano limpio.	3.000.000,00 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	3.240.000 €
	Circuito de recarga	TI0048	Energía renovable: solar.	240.000,00 €		
	Digitalización del transporte	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.	350.000,00 €	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	350.000 €





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

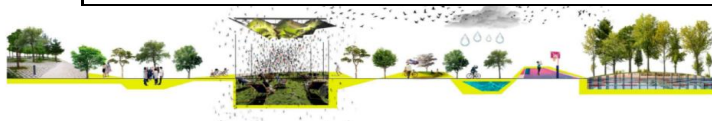


Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 2.2.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	El puente que nos une	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal. Solicitado a la CARM la autorización.	Anteproyecto desarrollado
	Conexión con el centro histórico: alameda de San Antón	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal.	Proyecto Básico y de Ejecución Realizado
	Aparcamientos productivos	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal	Anteproyecto desarrollado
	Digitalización del transporte	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal	Redacción del pliego de contratación del servicio
			AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena PMUS Cartagena Go! PLAN DIRECTOR Smartcity Cartagena LIFE BAUHAUSING EUROPE NEB EUROPEA FRIENDS RED BIODIVERSIDAD ESTRATEGIA CONSERVACIÓN BIODIVERSIDAD DE CARTAGENA RED DE CIUDADES INTERCULTURALES (RECI) ESPAÑA.

ACTUACIÓN 2.3. Vía Verde

Resumen
Supone la recuperación del Eje de la vía verde en su zona Este para convertirse en el Gran Eje saludable, cultural y generador de futuro de Los Barrios, dando continuidad con los barrios del este y la zona comercial.
Descripción
Se propone extender la actual vía verde desde la Avenida Víctor Beltrí hacia el este, mediante una vía naturalizada y adaptada climáticamente. Este nuevo recurso conecta los principales elementos patrimoniales modernistas, y pone en valor las nuevas actividades culturales y turísticas de los barrios, conectándolos además con el área comercial y el vivero de empresas, creando un gran foco económico.



54





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Imagen



Imagen 14. Imagen de la actual vía verde

TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 2.1.

Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
2.3. Vía verde	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 2.3.

ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
2.3. Vía verde	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.	800.000 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	800.000 €





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 2.3.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
2.3. Vía verde	Todos los terrenos donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal	Anteproyecto desarrollado	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena PMUS Carta Go! Ordenanza accesibilidad Consortio de Vías Verdes Estrategia de Conservación de La Biodiversidad

Integralidad del proyecto2

El proyecto2 contempla un enfoque integrado que considera diferentes dimensiones, incorporando la cooperación vertical con agentes locales y la horizontal analizando las áreas de gobierno implicadas en su implementación.

COOPERACIÓN VERTICAL. Relación con los agentes locales: La propuesta nace de una necesidad detectada en la participación ciudadana de la Agenda Urbana Cartagena 5.0, y se ha validado en el proceso de participación del PAI Re-crea. Durante estas sesiones, se recogen importantes propuestas de conectividad y movilidad, desarrolladas en este proyecto2, como la conexión con la vía verde, con otras zonas de Cartagena, la mejora del puente de los Dolores, tal y como se puede ver en el panel resumen de una de las reuniones vecinales. (Imagen 15) Además, se han diseñado tres anteproyectos para la propuesta de conexión con el centro histórico para poder implicar a la ciudadanía en su co-diseño final.

COOPERACIÓN HORIZONTAL: ÁREAS MUNICIPALES IMPLICADAS: : El proyecto es coordinado por el servicio de CIUDAD SOSTENIBLE Y PROYECTOS EUROPEOS, e implica a las áreas de Participación ciudadana y descentralización, a la Concejalía de distrito, participando también el área de infraestructura, policía local, servicios sociales, educación, Observatorio Salud y la oficina de accesibilidad.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

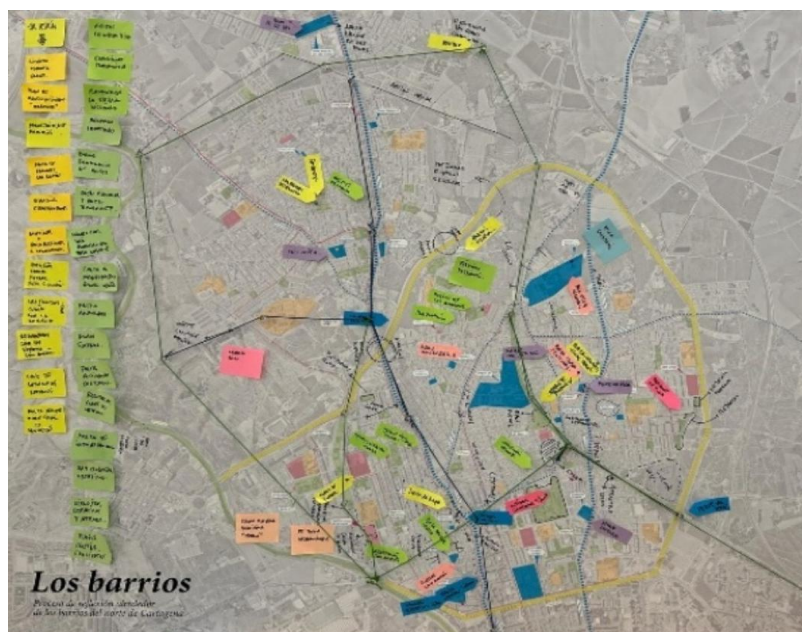


Imagen 15. Panel de trabajo resumen de la sesión de grupos de trabajo durante la redacción del PAI.

4.3. PROYECTO3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO



Objetivos

El principal objetivo es crear los Barrios Creativos de Cartagena, desarrollando la conciencia creativa desde la co-creación y la movilización vecinal.

Área de afectación

Los Barrios

Actuaciones potenciales del proyecto3



57





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



ACTUACIÓN 3.1. Laboratorios de creación

Resumen

Esta actuación diseña los Laboratorios de Creación en Los Barrios, espacios de punto de encuentro de creadores, con actividades que tienen como objetivo potenciar las capacidades creativas de la ciudadanía.

Descripción

Se sitúan en Jose María de la Puerta y San Antón, junto a focos de actividad ya existente, creando núcleos de actividad donde múltiples perfiles comparten el mismo espacio, fomentando la cohesión social, la participación, atrayendo a la población externa. Se diseñan con contenedores marítimos reutilizados, convirtiéndose en un lienzo en blanco para los propios usuarios, y ofreciendo también un espacio público renaturalizado. Estos laboratorios serán espacios de actividad cultural, vinculados al diseño, el arte, la creatividad, los nuevos creadores y abierto a la ciudadanía.

Imagen



Imagen 16. Inserción del laboratorio creativo de San Antón junto al nodo cultural.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 3.1.				
Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
3.1. Laboratorios de creación	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	Subtipo de acción 3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 3.1.					
ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
3.1. Laboratorios de creación	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.	500.000€	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	500.000€

Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 3.1.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
3.1. Laboratorios de creación	Todos los terrenos donde se realizan los dos laboratorios de creación son de propiedad municipal	Anteproyecto desarrollado	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Estrategia de ciudad creativa de Cartagena Estrategia de turismo naranja de Cartagena Estrategia de Ciudad Saludable Estrategia de Ciudad Creativa LIFE BAUHAUSING EUROPE RED DE CIUDADES INTERCULTURALES (RECI) ESPAÑA. HELIX, Hub de Innovación Cartagena



FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600.J



ACTUACIÓN 3.2. Microespacios de creación ciudadana

Resumen

Esta actuación propone crear espacios para la creatividad ciudadana repartidos por toda el área, vinculado a los edificios municipales existentes. Estos nuevos lugares convertirán los barrios en entornos de creatividad, sostenibilidad y cohesión social. Los microespacios de creación serán refugios climáticos, micro puntos limpios, en ellos se realizarán actividades creativas y se impartirá formación en el ámbito de la circularidad, la transformación digital, la economía naranja y la sostenibilidad.

Descripción

La actuación contempla la creación de esta red de espacios mediante el rediseño de los locales municipales existentes, y complementándose con un programa de actividades formativas que potencien las capacidades ciudadanas y reconviertan los barrios hacia entornos circulares.

Se propone la rehabilitación energética de los locales en función de sus necesidades con energías renovables, mejora de envolventes y sustitución de iluminación. El diseño se realizará colaborativamente con la ciudadanía siguiendo la metodología del proyecto Life Bauhausing Europe, donde se propondrán diseños sostenibles, inclusivos y bellos (valores NEB). Estos espacios funcionarán como refugios climáticos durante las olas de calor, y alojaran un programa de actividades que dará impulso a toda la zona.

El programa propuesto denominado “educobarrio”, incluye actividades formativas para romper la brecha digital, talleres para fomentar la creatividad, programa formativo para capacitar a empresas en habilidades digitales, innovación etc. También ofrecerá formación en renaturalización de entornos verdes públicos y privados, y así complementar la actuación de diseño de zonas verdes colaborativa (islas de color 3.4) Todas las actividades se coordinarán con los centros educativos, Empresariales y comerciales para impulsar la cohesión, y fomentar la movilización en el entorno.

Estos microespacios también serán el motor del proyecto Cartagena Composta, para promover el compostaje doméstico. En ellos se establecerán micropuntos limpios para facilitar el reciclaje, la reutilización de materiales y el intercambio de recursos.

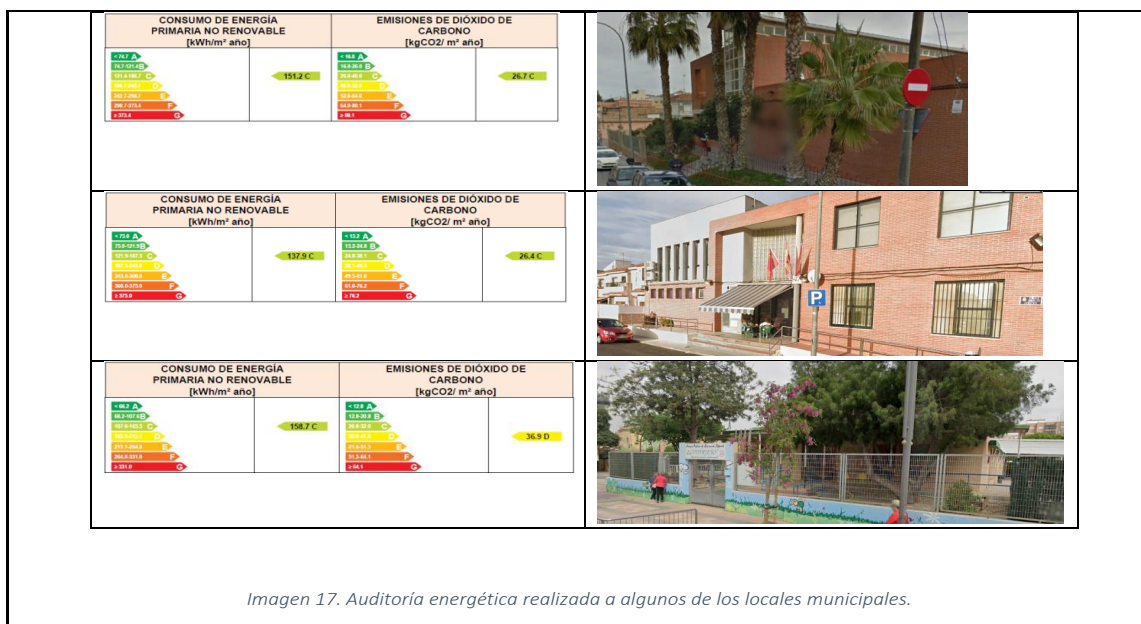
Imagen





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 3.2.

Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
3.2. Microespacios de creación	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.1 Eficiencia energética.	T10044	Renovación de la eficiencia energética o medidas de eficiencia energética relativas a infraestructuras públicas, proyectos de demostración y medidas de apoyo.

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 3.2.

ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
3.2. Microespacios de creación	T10044	Renovación de la eficiencia energética o medidas de eficiencia energética relativas a infraestructuras públicas, proyectos de demostración y medidas de apoyo.	3.550.000€	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	3.550.000€





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 3.2.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
3.2. Microespacios de creación	Todos los locales donde se realizan los proyectos son de propiedad municipal Certificaciones Energéticas realizadas	Auditoría energética de los locales desarrollado. Anteproyecto de 14 locales en proceso Ya se ha iniciado la instalación de renovables en locales de la zona.	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Estrategia de turismo naranja de Cartagena Proyecto Cartagena Composta Proyecto Regional Applicate de formación en brecha digital Life Bauhausing Europe Red Ciudades Y Comunidades Amigables Con Las Personas Mayores Covenant Of Mayors – Europe Red de ciudades interculturales (RECI) España.

ACTUACIÓN 3.3. Activación de la economía creativa

Resumen
Se propone externalizar el talento creativo y el patrimonio de Los Barrios para atraer a la ciudadanía de otras zonas con un festival, congresos especializados, un programa de innovación empresarial, y creando actividades que complementan las infraestructuras creativas del PAI.
Descripción
Se propone un festival creativo recurrente denominado Cartagena Fest, con competiciones y premios para diseñadores y ciudadanía, fomentando el talento y la participación. Además, un congreso modernista que se traslada a los barrios, destacando el patrimonio existente en ellos, y realizando actividades en los nuevos espacios creados. Un programa de innovación empresarial implementado por la iniciativa HELIX (colaborando con los agentes locales de innovación) que fomenta el crecimiento de empresas emergentes, con oportunidades de participar en proyectos europeos. Para finalizar, esta activación se complementa con una plataforma de proyectos, Habitat creativo, un espacio digital para mostrar la actividad creativa de Los Barrios, exposición de productos y negocios que visibiliza el potencial creativo del entorno y todas las actividades a su alrededor.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 3.3				
Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
3.3. Activación de la economía creativa	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.2 Dinamización económica.	TI0013	Digitalización de pymes

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 3.3.					
ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
3.3. Activación de la economía creativa	TI0013	Digitalización de pymes	365.000€	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	365.000€

Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 3.3.			
ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
3.3. Activación de la economía creativa	El apeadero es de propiedad municipal. El resto de las propuestas no requieren tramitación previa. Se cuenta con experiencia en desarrollo de programas formativos innovadores gracias a HELIX.	Programas y actividades de la actuación en fase de diseño.	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Estrategia de turismo naranja de Cartagena Estrategia de ciudad creativa de Cartagena Estrategia de Ciudad Creativa PLAN DIRECTOR Smartcity Cartagena LIFE BAUHAUSING EUROPE RED DE CIUDADES INTERCULTURALES (RECI) ESPAÑA.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

ACTUACIÓN 3.4. Islas de Color

Resumen de la actuación

Se propone regenerar espacios verdes de Los Barrios mediante acupuntura urbana y participación ciudadana, transformando pequeños jardines, mejorando la biodiversidad, el color y la cohesión social en un entorno gris.

Descripción

Se propone co-diseñar los espacios públicos y privados de Los Barrios para crear entornos artísticos ciudadanos renaturalizados que fomenten la biodiversidad, la salud mental y la cohesión social. Este co-diseño seguirá la metodología utilizada en el proyecto Life Bauhausing Europe, y la implementación de las obras se llevará a cabo por la Agencia Local de Desarrollo de Cartagena, fomentando el empleo de las personas que participen. Para la intervención en espacios privados se propone una capacitación (actuación 3.2.) relacionada con aspectos de biodiversidad urbana, sostenibilidad. Se ofrecerá material para que los jardines privados, balcones y terrazas puedan transformarse y crear corredores biológicos.

Imagen



Imagen 18. Maquetas del proceso de co-diseño realizado con los vecinos para dos de los espacios a rediseñar.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



TIPOS DE ACCIÓN, SUBTIPOS Y ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN DE LA ACTUACIÓN 3.4.

Denominación de la actuación	Tipo de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbito de intervención
3.4. Islas de Color	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes.	T10060	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos

PREVISIÓN PRESUPUESTARIA DE LA ACTUACIÓN 3.1.

ACTUACIÓN	Previsión presupuestaria prevista para cada ámbito de intervención			Previsión presupuestaria a nivel de tipo de acción	
	Código	Ámbito de intervención	Presupuesto	Tipo de acción	Presupuesto asignado
3.4. Islas de Color	T10060	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos	1.300.000€	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	1.300.000€

Esta actuación es viable y madura, no depende de otras administraciones para su ejecución y se alinea con planes y proyectos en curso:

Madurez y viabilidad de la actuación 3.4

ACTUACIONES POTENCIALES	TRAMITACIÓN PREVIA	ESTADO DEL PROYECTO	ALINEACIÓN CON OTROS PLANES /REDES
3.4. Islas de Color	Todos los terrenos donde se realizan las islas de color son en terreno municipal. Las islas de color privadas serán modificadas por los propios vecinos.	Se han desarrollado dos procesos de co-diseño de islas de color con vecinos.	AGENDA URBANA Cartagena5.0 PACES Cartagena Estrategia de turismo naranja de Cartagena Estrategia Saludable de Cartagena Redes de Ciudades Saludables Red biodiversidad Estrategia Conservación Biodiversidad De Cartagena Estrategia de Ciudad Saludable Red Ciudades Y Comunidades Amigables Con Las Personas Mayores Covenant Of Mayors – Europe Estrategia de Ciudad Creativa LIFE BAUHAUSING EUROPE RED DE CIUDADES INTERCULTURALES (RECI) ESPAÑA.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Integralidad del proyecto3

El proyecto3 contempla un enfoque integrado que considera diferentes dimensiones, incorporando la cooperación vertical con agentes locales y la horizontal analizando las áreas de gobierno implicadas en su implementación.

COOPERACIÓN VERTICAL. Relación con los agentes locales: Las actuaciones del proyecto3 surgen de las necesidades detectadas en la Agenda Urbana de Cartagena, donde se contempla además una línea estratégica para promocionar la economía creativa. A partir de esta línea estratégica se ha desarrollado la estrategia de turismo naranja, y durante su proceso de participación ciudadana se ha detectado la necesidad de crear espacios específicos para la creatividad, donde surge una de las actuaciones 3.1, 3.2 y 3.3. con edificios concretos y un programa de formación (Imagen 19)

Para las actuaciones de activación de la economía creativa el Ayuntamiento de Cartagena cuenta HELIX un Hub de Innovación compuesto por el propio Ayuntamiento de Cartagena, la Universidad Politécnica de Cartagena y CETENMA (Centro Tecnológico de la Energía y el Medio Ambiente), y desde el cual se ha diseñado esta actuación. Por otro lado, esta propuesta se vincula directamente con el proceso participativo de la Agenda Urbana, donde se proponen actuaciones concretas de puesta en valor del patrimonio y la economía creativa.

El proyecto de islas de color nace directamente de la participación de la Agenda Urbana donde se propuso la transformación de numerosos espacios públicos de los barrios. Siguiendo el trabajo que se está realizando en ellos se han realizado otras actividades de participación en las que se ha iniciado el co-diseño de algunas de las islas de color. Durante el proceso de participación del PAI se han ratificado todas las propuestas.



Imagen 19. Reunión de co-creación con los agentes creativos del municipio durante el proceso de diseño de la estrategia de turismo naranja de Cartagena.

COOPERACIÓN HORIZONTAL: ÁREAS MUNICIPALES IMPLICADAS: El proyecto es coordinado por el área de CIUDAD SOSTENIBLE Y PROYECTOS EUROPEOS, e implica a las áreas de Participación ciudadana y descentralización, a la Concejalía de distrito, participando también el área de infraestructuras, turismo, Área de deportes, servicios sociales, Cultura, Observatorio Salud y la oficina de accesibilidad, las áreas de parques y jardines.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

5. Definición de los resultados esperados

A continuación se definen y justifican de manera cuantitativa y cualitativa los resultados esperados y el impacto transformador del PAI en base a los desafíos y objetivos estratégicos estimados en la Agenda Urbana de Cartagena.

5.1. Análisis cuantitativo

El análisis cuantitativo de RE-crea permite dimensionar mediante datos el **impacto transformador** de sus actuaciones a través de los indicadores clave que reflejan mejoras en el ámbito urbano, económico, social y ambiental, y que se describen a continuación. Se describen a continuación los indicadores utilizados y la justificación de su cálculo.

PROYECTO 1: RE-CREA UN BARRIO VIVO	Análisis cuantitativo							
	Cálculo de indicadores							
	TIPO DE ACCIÓN	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	Código Indicador Realización	Nombre Indicador Realización	CÁLCULO INDICADOR DE REALIZACIÓN	Código Indicador Resultado	Nombre Indicador Resultado	CÁLCULO INDICADOR DE RESULTADO
1.1 Smart city para todos	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	TI0016	RCO 14	Centros públicos apoyados para desarrollar servicios, productos y procesos digitales	14 centros públicos	RCR 11	Usuarios de servicios, productos y procesos digitales públicos nuevos y mejorados	35.000 usuarios/año
	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	TI0018	RCO 14	Centros públicos apoyados para desarrollar servicios, productos y procesos digitales	1 centros públicos	RCR 11	Usuarios de servicios, productos y procesos digitales públicos nuevos y mejorados	15.000 usuarios/año





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

PROYECTO 1: RE-CREA UN BARRIO VIVO		Análisis cuantitativo								
		Cálculo de indicadores								
		TIPO DE ACCIÓN	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	Código Indicador Realización	Nombre Indicador Realización	CÁLCULO INDICADOR DE REALIZACIÓN	Código Indicador Resultado	Nombre Indicador Resultado	CÁLCULO INDICADOR DE RESULTADO	ANÁLISIS DE LOS INDICADORES
1.2. Sendas Sociales		Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	TI00165	RCO 77	Número de infraestructuras culturales y turísticas apoyadas	4 sitios culturales	RCR 77	Visitantes de instalaciones culturales y turísticas apoyadas	115.000 visitantes/año	
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	TI00127	RCO 113	Población cubierta por proyectos en el marco de la inclusión socioeconómica de las comunidades marginadas, las familias con bajos ingresos y los colectivos menos favorecidos	5.000 personas	ESR 113	Número de personas beneficiarias de actuaciones de inclusión social	5.000 personas	El área de intervención es una zona vulnerable que tiene un ratio entre población desfavorecida y total de 0,50, por lo que la población cubierta por esta actuación es de 5.000 personas, aplicando el ratio a la población total del área de intervención, siguiendo las instrucciones de la guía de indicadores. Del mismo modo, el número de personas beneficiarias se ha calculado aplicando ese factor de corrección a la baja, tal y como se indica en la guía de indicadores.
	OASIS VERDES	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	TI0058	RCO 26	Infraestructuras verdes construidas o mejoradas para la adaptación al cambio climático	1,42 ha	RCR35	Población que se beneficia de las medidas de protección frente a las inundaciones	49.500 personas	Los dos oasis verdes que se implementan tienen una superficie de 14.200 m² proporcionando una infraestructura verde mejorada, con un parque inundable y área verde. Esta actuación reduce la vulnerabilidad al cambio climático de toda la población del área de intervención de Los Barrios, 49.500 habitantes.
	NODO CULTURA SAN ANTON	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	TI00127	RCO 113	Población cubierta por proyectos en el marco de la inclusión socioeconómica de las comunidades marginadas, las familias con bajos ingresos y los colectivos menos favorecidos	5.000 personas	ESR 113	Número de personas beneficiarias de actuaciones de inclusión social	5.000 personas	El área de intervención es una zona vulnerable que tiene una tasa de AROPE de 36,3, que aplicándolo al total de la población del área, encontramos una población desfavorecida cubierta por esta actuación de 5.000 personas, siguiendo las instrucciones de la guía de indicadores. Del mismo modo, el número de personas beneficiarias se ha calculado aplicando ese factor de corrección a la baja, tal y como se indica en la guía de indicadores.
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO-SANITARIAS	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	TI00127	RCO 113	por proyectos en el marco de la inclusión socioeconómica de las comunidades marginadas, las familias con bajos ingresos y los colectivos menos favorecidos	5.000 personas	ESR 113	Número de personas beneficiarias de actuaciones de inclusión social	5.000 personas	El área de intervención es una zona vulnerable que tiene una tasa de AROPE de 36,3, que aplicándolo al total de la población del área, encontramos una población desfavorecida cubierta por esta actuación de 5.000 personas, siguiendo las instrucciones de la guía de indicadores. Del mismo modo, el número de personas beneficiarias se ha calculado aplicando ese factor de corrección a la baja, tal y como se indica en la guía de indicadores.

05





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Análisis cuantitativo										
Cálculo de indicadores										
PROYECTO 2: RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR	TIPO DE ACCIÓN	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	Código Indicador Realización	Nombre Indicador Realización	CÁLCULO INDICADOR DE REALIZACIÓN	Código Indicador Resultado	Nombre Indicador Resultado	CÁLCULO INDICADOR DE RESULTADO	ANÁLISIS DE LOS INDICADORES	
2.1. Nodo Metabólico	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	TI00168	RCO 114	Espacios abiertos creados o rehabilitados en zonas urbanas	5700 m2		Salvo resolución en contrario, en la presentación de los Planes de Actuación Integrados no será necesaria estimación de indicador de resultado para las actuaciones incardinadas en el ámbito de intervención "TI00168: Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos".		La reenovación de la calle Pedro Díaz tiene una superficie de 5.700 m2	
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	EL PUENTE QUE NOS UNE	TI00168	RCO 114	Espacios abiertos creados o rehabilitados en zonas urbanas	460 m2		Salvo resolución en contrario, en la presentación de los Planes de Actuación Integrados no será necesaria estimación de indicador de resultado para las actuaciones incardinadas en el ámbito de intervención "TI00168: Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos".		La superficie de esta actuación es de 460 m2	
	CONEXIÓN CON EL CENTRO HISTÓRICO: ALAMEDA DE SAN ANTON	TI0081	RCO54	Conexiones intermodales nuevas o modernizadas	1	RCR 62	Pasajeros anuales de transporte público nuevo o modernizado	50000 pasajeros anuales	La Alameda de San Antón creará un nodo intermodal modernizado que facilita el uso de transporte público. SE computa que se modernizan las 15 líneas de transporte urbano que circulan actualmente por esta calle, que implican un número de usuarios de 50.000, teniendo en cuenta la metodología de cálculo propuesta en la guía de indicadores.	
	CIRCUITO DE RECARGA	TI0048	RCO 22	Capacidad de producción adicional de energía renovable (de la cual: electricidad, térmica)	240 KW	RCR 32	Capacidad operativa adicional instalada para energía renovable	10MW	Se estima una capacidad de producción de energía solar para vehículos eléctricos, y la capacidad operativa adicional instalada es de 10 MW, teniendo en cuenta la ratio definida en la guía de indicadores.	
	DIGITALIZACIÓN DEL TRANSPORTE	TI0016	RCO 14	Centros públicos apoyados para desarrollar servicios, productos y procesos digitales	1	RCR 11	Usuarios de servicios, productos y procesos digitales públicos nuevos y mejorados	35.000 usuarios /año	La aplicación de digitalización del transporte se desarrolla desde las dependencias centrales del Ayuntamiento, por lo que se aplica en un centro. Con el proyecto se pretende alcanzar a toda la población, además de la de los barrios. Se estima un alcance en función del presupuesto asignado de 35.000 usuarios al año.	
2.3. Vía Verde	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	TI00165	RCO 77	Número de infraestructuras culturales y turísticas apoyadas	1	RCR 77	Visitantes de instalaciones culturales y turísticas apoyadas	40.000 visitantes /año	Se da continuidad a 1 tramo nuevo de vía verde que proponen una nueva oferta turística y de recorrido en los barrios. Por otra parte se estima que la actual cifra de visitantes turísticos que tiene el núcleo urbano de Cartagena pueda recoger un porcentaje hacia los barrios, alcanzando aproximadamente 80.000 visitantes al año, teniendo en cuenta el ratio orientativo proporcionado por la guía de indicadores.	





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



PROYECTO 3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO	Análisis cuantitativo								
	Cálculo de indicadores								
	TIPO DE ACCIÓN	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	Código Indicador Realización	Nombre Indicador Realización	CÁLCULO INDICADOR DE REALIZACIÓN	Código Indicador Resultado	Nombre Indicador Resultado	CÁLCULO INDICADOR DE RESULTADO	ANÁLISIS DE LOS INDICADORES
3.1. Laboratorios de creación	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	TI00127	RCO 113	Población cubierta por proyectos en el marco de la inclusión socioeconómica de las comunidades marginadas, las familias con bajos ingresos y los colectivos menos favorecidos	5.000 personas	ESR 113	Número de personas beneficiarias de actuaciones de inclusión social	5.000 personas	El área de intervención es una zona vulnerable que tiene una tasa de AROPE de 36,3, que aplicándolo al total de la población del área, encontramos una población desfavorecida cubierta por esta actuación de 5.000 personas, siguiendo las instrucciones de la guía de indicadores. Del mismo modo, el número de personas beneficiarias se ha calculado aplicando ese factor de corrección a la baja, tal y como se indica en la guía de indicadores.
3.2. Microespacios de creación ciudadana	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	TI0044	RCO 19	Edificios públicos con rendimiento energético mejorado	8000 m2	RCR 26	Consumo anual primario de energía (del cual: viviendas, edificios públicos, empresas, otros)	25.912 MWh/año	A través de la auditoría energética realizada se han establecido que un total de 8,000 m2 serán mejorados energéticamente y que se mejorará un cómputo de 25.912 MWh/año teniendo en cuenta la referencia orientativa de la guía de indicadores
3.3. Activación de la economía creativa	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	TI0013	RCO 01	Empresas apoyadas (de las cuales: microempresas, pequeñas, medianas, grandes)	200 empresas	RCR 19	Empresas con mayor volumen de negocios	200 empresas	En el ámbito de intervención existen actualmente 150 establecimientos, que se verán beneficiados, junto con las 50 empresas que actualmente trabajan en el ámbito de la economía creativa.
3.4. Islas de color	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	TI0060	RCO 26	Infraestructuras verdes construidas o mejoradas para la adaptación al cambio climático	1,5 ha	RCR37	Población que se beneficia de las medidas de protección frente a las inundaciones	49.500 personas	Las islas de color tienen una superficie total de 15.000m² proporcionando una infraestructura verde mejorada. Esta actuación reduce la vulnerabilidad al cambio climático de toda la población del área de intervención de Los Barrios, 49.500 habitantes.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

5.2. Análisis cualitativo

Re-crea transforma de manera integral los barrios desfavorecidos de Cartagena, a través de la economía creativa y los valores de la Nueva Bauhaus Europea, con la mejora de infraestructuras, nodos de actividad, digitalización, y rediseño del entorno urbano.

Su impacto transformador radica en la creación de un entorno atractivo para todo el municipio, y posibilitar el acceso de toda la ciudadanía a él, consolidando un modelo de ciudad sostenible y más humana. A continuación se evalúa de manera más pormenorizada este impacto, analizando los resultados que ofrece cada proyecto, y el impacto transformador, relacionado con los objetivos de la Agenda Urbana de Cartagena y los retos identificados.



Imagen 20. Collage de resultados de Re-Crea. .





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Análisis cualitativo del proyecto 1. RE-CREA UN BARRIO VIVO	
RESULTADOS ESPERADOS DE ACUERDO CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	IMPACTO TRANSFORMADOR SOBRE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PROYECTO 1	DESAFÍOS DEL PROYECTO 1
 POTENCIAR EL DESARROLLO DE TODOS LOS TERRITORIOS Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA GARANTIZANDO SU FUNCIONALIDAD  REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS BARRIOS VULNERABLES Y FOMENTAR LA EQUITAD DE TODA LA CIUDADANÍA  LA TECNOLOGÍA COMO POTENCIAL PARA ACERCAR LAS DIFERENCIAS Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN  CONVERTIR CARTAGENA EN UNA CIUDAD PARTICIPADA POR TODOS Y MEJORAR LA COMUNICACIÓN ENTRE CIUDADANÍA Y ADMINISTRACIÓN  ADAPTAR EL ESPACIO URBANO Y TODO EL TERRITORIO A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO  MANTENER, MEJORAR Y CUIDAR LA CALIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO URBANO	Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena Desafío social D.2 Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico. Desafío social D.3 Fomentar la participación ciudadana y crear canales efectivos de comunicación entre ciudadanía y administración Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios Desafío económico D.6. Igualar las diferencias territoriales de acceso a la tecnología y escasa formación de la ciudadanía Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático. Desafío Medioambiental D.13. Aumentar la concienciación medioambiental por parte de la ciudadanía Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo
Control eficiente de valores medioambientales para diseñar y transformar el entorno en barrios sostenibles. Adaptación de la tecnología a todas las personas Aumento de la participación y comunicación directa entre ciudadanía y administración local, superando la brecha digital y aumentando la concienciación ciudadana Implantación de la movilidad sostenible y adaptada en Los Barrios Activación económica y turística de Los Barrios (mejora conexión, propuesta turística, senda comercial) Mejora de los valores medioambientales de Los Barrios (reducción del impacto ambiental) Creación de espacios saludables y entornos verdes como respuesta efectiva a los riesgos meteorológicos y climáticos Equiparación de servicios nuevos que equiparan la oferta al resto del municipio Reducción de la vulnerabilidad del entorno, mejorando la cohesión y calidad de vida de los habitantes, desde la integración socioeconómica en su entorno Revitalización social y cultural y de la convivencia	Se va a transformar la estructura social de los barrios consolidando espacios e infraestructuras para mejorar sus servicios y creando espacios saludables de convivencia Los Barrios serán cogobernados y pensados desde la Smart City, innovando en la gestión local El entorno se consolida sostenible, controlado medio mentalmente y con capacidad de rediseñarse gracias a una infraestructura digital de servicios Se crea una experiencia ciudadana única, participando en los proyectos, e incentivando la educación cívica y medioambiental Las nuevas sendas sociales recorren Los Barrios para potenciar el comercio de proximidad, el patrimonio cultural del entorno y mejorar la movilidad consolidando los barrios de los 15 minutos.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Análisis cuantitativo del proyecto 2. RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR	
RESULTADOS ESPERADOS DE ACUERDO CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	IMPACTO TRANSFORMADOR SOBRE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PROYECTO 2	DESAFÍOS DEL PROYECTO 2
 CONSERVAR, MEJORAR Y RECUPERAR EL PATRIMONIO NATURAL  POTENCIAR EL DESARROLLO DE TODOS LOS TERRITORIOS Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CARTAGENA GARANTIZANDO SU FUNCIONALIDAD  REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS BARRIOS VULNERABLES Y FOMENTAR LA EQUIDAD DE TODA LA CIUDADANÍA  MOVERSE EN EL MUNICIPIO DE UN MODO SOSTENIBLE  LA TECNOLOGÍA COMO POTENCIAL PARA ACERCAR LAS DIFERENCIAS Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN  MANTENER, MEJORAR Y CUIDAR LA CALIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO URBANO	Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena Desafío social D.2 Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico. Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios Desafío económico D.6. Igualar las diferencias territoriales de acceso a la tecnología y escasa formación de la ciudadanía Desafío físico D.7. Conectar los entornos de la ciudad de Cartagena que tienen déficit de transporte e infraestructuras Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de espacio urbano poco cuidado y la accesibilidad Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes Desafío Medioambiental D.11. Mejorar la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático. Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo
Conexión sostenible de Los Barrios con el resto del municipio e internamente entre ellos Desarrollo de alternativas eficaces al transporte privado para la mayoría de los Desplazamientos Integración de la bicicleta y los desplazamientos a pie en la movilidad urbana Creación de recorridos adaptados que refuercen la movilidad autónoma de personas con limitaciones en toda la red viaria Gestión eficiente del transporte público Itinerarios sociales, turísticos y culturales que atraen a la ciudadanía del municipio a los Barrios.	Se rompe la desconexión de Los Barrios con el resto del municipio creando una infraestructura urbana sostenible. Se conectan Los Barrios entre sí potenciando su valor, mejorando el acceso a servicios y fomentando la activación Se reduce la dependencia del vehículo y se favorece la movilidad sostenible creando un itinerario de atracción hacia los Barrios. Se integran los Barrios desfavorecidos en todo el tejido urbano del municipio Se reverdece todo el entorno construyendo un espacio urbano amigable y adaptado al cambio climático para generar entornos sociales atractivos.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Análisis cuantitativo del proyecto 3. RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO	
RESULTADOS ESPERADOS DE ACUERDO CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	IMPACTO TRANSFORMADOR SOBRE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PROYECTO 3	DESAFÍOS DEL PROYECTO 3
 CONVERTIR CARTAGENA EN UNA CIUDAD PARTICIPADA POR TODOS Y MEJORAR LA COMUNICACIÓN ENTRE CIUDADANÍA Y ADMINISTRACIÓN  CONVERTIR LAS INFRAESTRUCTURAS MUNICIPALES EN EJEMPLARIZANTES MEJORANDO SU EFICIENCIA  GENERAR EMPLEO ESPECIALMENTE JOVENES. APOYAR EMPRENDIMIENTO  FOMENTAR LOS POLOS ECONÓMICOS COMO EL TURISMO DESDE UNA PERSPECTIVA SOSTENIBLE  IMPLICAR A LA CIUDADANÍA HACIA UN CONSUMO RESPONSABLE  MANTENER, MEJORAR Y CUIDAR LA CALIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO URBANO	Desafío social D.1. Igualar las grandes diferencias que existen entre los servicios, infraestructuras y que ofrecen los diferentes barrios de Cartagena Desafío social D.2. Regenerar los barrios vulnerables desde el punto de vista socio económico. Desafío económico D.4. Frenar la pérdida del tejido económico y comercio de cercanía en barrios Desafío económico D.5. Proponer nuevas formas de turismo especializado fomentando el emprendimiento. Desafío Físico D.8. Mejorar la imagen de espacio urbano poco cuidado y la accesibilidad Desafío Medioambiental D.10. Renaturalizar las zonas verdes Desafío Cultural D.9. Potenciar el alto valor patrimonial de algunas zonas más allá del casco antiguo Desafío Medioambiental D.12. Convertir las infraestructuras locales en eficientes energéticamente. Desafío Medioambiental D.13. Aumentar la concienciación medioambiental por parte de la ciudadanía
Fomento de la capacidad creativa de toda la ciudadanía Reactivación del entorno como los nuevos barrios creativos de Cartagena creando un impulso económico y turístico. Creación de una red de refugios climáticos que protegen a la población de las olas de calor Reducción del gasto energético en aquellos edificios públicos que más consumo tienen Concienciación de la población hacia valores medioambientales Oportunidades de negocio para empresas locales vinculadas a la economía naranja Recuperación de espacios abandonados como zonas verdes para el uso y disfrute de la ciudadanía	Se crean los barrios creativos de Cartagena, con una infraestructura social, actividades, y conciencia ciudadana de identidad de barrio. Se impulsa la economía creativa en Cartagena, focalizando las actividades y espacios de creación en Los Barrios Se consolida un entorno patrimonial con alto valor modernista, generando un turismo sostenible como motor económico, activando la economía local, y generando un circuito turístico/creativo que beneficia a los negocios y empresas, impulsando el empleo. Se crea una red de espacios ciudadanos eficientes, que ofrecen múltiples actividades a la ciudadanía. Se mejoran los pequeños espacios públicos y se fomenta la biodiversidad urbana creando corredores biológicos en los barrios. Los barrios son diseñados por la ciudadanía, generando sentido de pertenencia y mejorando la imagen urbana.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



6. Detalle temporal y presupuestario de las actuaciones.

6.1. Cronograma

La mayor parte de las actuaciones del PAI comenzarán en 2025, a excepción de aquellas ya iniciadas, como son las obras de **conexión de Los Barrios con el centro histórico**, que se prevé que duren hasta finales de 2029. Estas obras quedarán completadas con el resto de acciones del proyecto 2, que incluirán acciones de digitalización y renaturalización de la zona, empezando por la instauración de la Vía Verde. Asimismo, todas las acciones del proyecto3 requerirán un plazo de ejecución extenso, previendo su finalización también para finales de 2029. Para la creación de la **Smart city para todos**, se implementarán **sendas sociales** y se rehabilitarán espacios estratégicos de **Nodos NEB** de 2025 a 2028 con el fin de que **a lo largo de 2029** podamos completar las acciones necesarias para el proyecto1.

CRONOGRAMA		2024				2025				2026				2027				2028				2029			
		1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
PROYECTO 1: RE-CREA UN BARRIO VIVO																									
1.1 Smart city para todos																									
1.2. Sendas Sociales																									
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES																								
	OASIS VERDES																								
	NODO CULTURA SAN ANTON																								
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO SANITARIAS																								
PROYECTO 2: RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR																									
2.1. Nudo Metabólico																									
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	EL PUENTE QUE NOS UNE																								
	CONEXIÓN CON EL CENTRO HISTÓRICO: ALAMEDA DE SAN ANTON																								
	CIRCUITO DE RECARGA																								
	DIGITALIZACIÓN DEL TRANSPORTE																								
2.3. Vía Verde																									
PROYECTO 3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO																									
3.1. Laboratorios de creación																									
3.2. Microespacios de creación ciudadana																									
3.3. Activación de la economía creativa																									
3.4. Islas de color																									





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

6.2. Presupuesto

PRESUPUESTO		
PROYECTO 1: RE-CREA UN BARRIO VIVO		6.392.000,00 €
1.1 Smart city para todos		1.400.000,00 €
		150.000,00 €
1.2. Sendas Sociales		1.150.000,00 €
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	700.000,00 €
	OASIS VERDES	792.000,00 €
	NODO CULTURA SAN ANTON	850.000,00 €
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIOSANITARIAS	1.500.000,00 €
PROYECTO 2: RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR		7.330.000,00 €
2.1. Nodo Metabólico		2.100.000,00 €
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	EL PUENTE QUE NOS UNE	840.000,00 €
	CONEXIÓN CON EL CENTRO HISTÓRICO: ALAMEDA DE SAN ANTON	3.000.000,00 €
	CIRCUITO DE RECARGA	240.000,00 €
	DIGITALIZACIÓN DEL TRANSPORTE	350.000,00 €
2.3. Vía Verde		800.000,00 €
PROYECTO 3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO		5.715.000,00 €
3.1. Laboratorios de creación		500.000,00 €
3.2. Microespacios de creación ciudadana		3.550.000,00 €
3.3. Activación de la economía creativa		365.000,00 €
3.4. Islas de color		1.300.000,00 €

El presupuesto refleja las **prioridades estratégicas** del municipio y la viabilidad presupuestaria de las actuaciones que comprende. Además, está dividido de forma equitativa entre los tres proyectos siguiendo nuestra dilatada experiencia en acciones similares en el pasado y en el presente. De hecho, algunas de las actuaciones del proyecto2 están ya siendo ejecutadas, lo que prueba el compromiso y disponibilidad de fondos por parte del Ayuntamiento para la puesta en marcha.

6.3. Calendario de ejecución y financiero

El Ayuntamiento plantea un **cronograma de ejecución** con dos hitos clave de reprogramación (**Art 23 de las bases**), de modo que las actuaciones puedan ajustarse y optimizarse en función de los avances:

1. **Primera reprogramación (marzo de 2027):**
 - **Selección del 100% de las operaciones:**





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



Se opta por ejecutar **una operación por proyecto**, es decir, tres operaciones integrales que destinarán la **totalidad de la inversión** los barrios desfavorecidos, cumpliendo así con el hito establecido en las bases.

○ **29,94% de presupuesto ejecutado y gasto justificado**

La subvención se resolvería a finales de 2025, pero el Ayuntamiento ha destinado ya parte del dinero en contratación de anteproyectos, proyectos básicos y de ejecución y en lo que queda de año a contratar parte de **los proyectos de ejecución** (ya presupuestados en sus cuentas ordinarias). Como ya se ha definido la unidad ejecutora y se contará con asistencia técnica desde el inicio, una vez concedida la ayuda, el inicio de las actuaciones en 2026 será ágil.

Se prevé por tanto superar el 20% de gasto justificado.

2. **Segunda reprogramación (marzo de 2028):**

○ **74% de presupuesto ejecutado y gasto justificado**

De cumplirse estas previsiones, el Ayuntamiento podría **solicitar de nuevo una ampliación de fondos**, continuando con las actuaciones en los Barrios.

Con este planteamiento, se confía en llegar a **finales de 2029** con todas las operaciones finalizadas y justificadas, habiendo cumplido los hitos marcados en 2027 y 2028.

Asimismo, para **reforzar la gestión y justificación** de las operaciones, se prevé la contratación de una **asistencia técnica** por valor de **685.545 €**, cumpliendo el límite máximo del 3,5% de gastos subvencionables (art. 6.5 de la orden de bases). De los cuales, se destinarán **58.761 €** a **comunicación**, conforme al mínimo de un 0,3% de la ayuda asignada exigido para acciones de divulgación (art. 24), asegurando transparencia y difusión de los avances.

El desglose de la senada financiera por proyectos del PAI es el siguiente:





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



PROYECTO 1: RE-CREA UN BARRIO VIVO			6.542.000,00 €	33,40%	0,00 €	0,00 €	2.077.000,00 €	3.005.000,00 €	1.210.000,00 €	250.000,00 €
Selección de la operación Proyecto 1										
1.1 Smart city para todos		1.550.000,00 €	7,91%	0,00 €	0,00 €	600.000,00 €	500.000,00 €	200.000,00 €	250.000,00 €	
1.2. Sendas Sociales		1.150.000,00 €	5,87%	0,00 €	0,00 €	400.000,00 €	450.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	700.000,00 €	3,57%	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	385.000,00 €	115.000,00 €	0,00 €	
	OASIS VERDES	792.000,00 €	4,04%	0,00 €	0,00 €	322.000,00 €	370.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	
	NODO CULTURA SAN ANTON	850.000,00 €	4,34%	0,00 €	0,00 €	255.000,00 €	400.000,00 €	195.000,00 €	0,00 €	
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO-SANITARIAS	1.500.000,00 €	7,66%	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	900.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	
PROYECTO 2: RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR			7.330.000,00 €	37,42%	18.000,00 €	0,00 €	1.895.000,00 €	3.220.000,00 €	1.642.000,00 €	555.000,00 €
Selección de la operación Proyecto 02										
2.1. Nodo Metabólico		2.100.000,00 €	10,72%	0,00 €	0,00 €	470.000,00 €	900.000,00 €	500.000,00 €	230.000,00 €	
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	EL PUENTE QUE NOS UNE	840.000,00 €	4,29%	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	400.000,00 €	140.000,00 €	0,00 €	
	CONEXIÓN CON EL CENTRO HISTÓRICO: ALAMEDA DE SAN ANTON	3.000.000,00 €	15,32%	18.000,00 €	0,00 €	550.000,00 €	1.400.000,00 €	732.000,00 €	300.000,00 €	
	CIRCUITO DE RECARGA	240.000,00 €	1,23%	0,00 €	0,00 €	125.000,00 €	75.000,00 €	40.000,00 €	0,00 €	
	DIGITALIZACIÓN DEL TRANSPORTE	350.000,00 €	1,79%	0,00 €	0,00 €	100.000,00 €	125.000,00 €	100.000,00 €	25.000,00 €	
2.3. Vía Verde		800.000,00 €	4,08%	0,00 €	0,00 €	350.000,00 €	320.000,00 €	130.000,00 €	0,00 €	
PROYECTO 3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO			5.715.000,00 €	29,18%	0,00 €	0,00 €	1.875.000,00 €	2.405.000,00 €	1.150.000,00 €	285.000,00 €
Selección de la operación Proyecto 03										
3.1. Laboratorios de creación		500.000,00 €	2,55%	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	190.000,00 €	100.000,00 €	10.000,00 €	
3.2. Microespacios de creación ciudadana		3.550.000,00 €	18,12%	0,00 €	0,00 €	1.000.000,00 €	1.650.000,00 €	800.000,00 €	100.000,00 €	
3.3. Activación de la economía creativa		365.000,00 €	1,86%	0,00 €	0,00 €	175.000,00 €	115.000,00 €	50.000,00 €	25.000,00 €	
3.4. Islas de color		1.300.000,00 €	6,64%	0,00 €	0,00 €	500.000,00 €	450.000,00 €	200.000,00 €	150.000,00 €	
IMPORTE TOTAL PAI			19.587.000,00 €	100,00%	18.000,00 €	0,00 €	5.847.000,00 €	8.630.000,00 €	4.002.000,00 €	1.090.000,00 €
% gasto ejecutado y justificado a lo largo del periodo					0,09%	0,09%	29,94%	74,00%	94,44%	100,00%
					2024	2025	2026	2027	2028	2029





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



6.4. Presupuesto estimado por ámbito de intervención y tipo de acción

El desglose de cada ámbito de intervención y tipo de acción es el siguiente:

PROYECTOS		Presupuesto	Tipos de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbitos de intervención
PROYECTO 1: RE-CREA UN		6.392.000,00 €				
Selección de la operación Proyecto 01						
1.1 Smart city para todos		1.400.000,00 €	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.
		150.000,00 €			TI0018	Servicios y aplicaciones informáticos para las capacidades digitales y la inclusión digital.
1.2. Sendas Sociales		1.150.000,00 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.
1.3 Nodos NEB	NODOS SALUDABLES	700.000,00 €	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	Subtipo de acción 3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
	OASIS VERDES	792.000,00 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes.	TI0058	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: inundaciones y corrimientos de tierras (incluidas las acciones de sensibilización, la protección civil y los sistemas de gestión de catástrofes, las infraestructuras y los enfoques ecosistémicos)
	NODO CULTURA SAN ANTON	850.000,00 €	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	Subtipo de acción 3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
	HOTEL ASOCIACIONES SOCIO-SANITARIAS	1.500.000,00 €				



79

79





FIRMADO POR
PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



PROYECTO 2: RE-CREA UNA CONEXIÓN PARA AVANZAR		7.330.000,00 €				
Selección de la operación Proyecto 02						
2.1. Nodo Metabólico		2.100.000,00 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
	EL PUENTE QUE NOS UNE	840.000,00 €				
2.2 Permeabilidad de los barrios con el exterior	CONEXIÓN CON EL CENTRO HISTÓRICO: ALAMEDA DE SAN	3.000.000,00 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.3 Movilidad urbana sostenible.	TI0081	Infraestructura de transporte urbano limpio.
	CIRCUITO DE RECARGA	240.000,00 €		Subtipo de acción 2.2 Energía renovable.	TI0048	Energía renovable: solar.
		DIGITALIZACIÓN DEL TRANSPORTE	350.000,00 €	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0016
2.3. Vía Verde		800.000,00 €	Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



PROYECTO 3: RE-CREA UN ENTORNO CREATIVO		5.715.000,00 €				
Selección de la operación Proyecto 03						
3.1. Laboratorios de creación		500.000,00 €	Tipo de Acción 3. Inclusión social.	Subtipo de acción 3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
3.2. Microespacios de creación ciudadana		3.550.000,00 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.1 Eficiencia energética.	TI0044	Renovación de la eficiencia energética o medidas de eficiencia energética relativas a infraestructuras públicas, proyectos de demostración y medidas de apoyo.
3.3. Activación de la economía creativa		365.000,00 €	Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.2 Dinamización económica.	TI0013	Digitalización de pymes (incluidos el negocio y el comercio electrónicos y los procesos empresariales en red, los polos de innovación digital, los laboratorios vivientes, los ciberemprendedores, las empresas emergentes basadas en TIC, el comercio electrónico entre empresas).
3.4. Islas de color		1.300.000,00 €	Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes.	TI0060	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: otros, como, por ejemplo, tormentas y sequías (incluidas las acciones de concienciación, la protección civil y los sistemas de gestión de catástrofes, las infraestructuras y los enfoques ecosistémicos).



81

81





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

Re-Crea integra todos los tipos de acción del Anexo V con un enfoque integral que pone el acento en la **mejora medioambiental (45,70%)** para crear un entorno más saludable y sostenible como eje principal, la rehabilitación del **patrimonio histórico y urbano (25,16%)** para revitalizar el barrio y realzar su legado cultural, la **inclusión social (18,26%)** para combatir la vulnerabilidad y fortalecer la cohesión social, y la **dinamización económica y digital (11,65%)** con el fin de reforzar el comercio local y el empleo. El resumen de los porcentajes es el siguiente:

RESUMEN					
Tipos de acción	Subtipo de acción	Código	Ámbitos de intervención	Presupuesto propuesto	% sobre el total
Tipo de Acción 1. Digital y dinamización económica.	Subtipo de acción 1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City.	TI0016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.	1.400.000,00 €	7,20
		TI0018	Servicios y aplicaciones informáticas para las capacidades digitales y la inclusión digital.	350.000,00 €	1,80
	Subtipo de acción 1.2 Dinamización económica.	TI0013	Digitalización de pymes (incluidos el negocio y el comercio electrónicos y los procesos empresariales en red, los polos de innovación digital, los laboratorios vivientes, los ciberemprendedores, las empresas emergentes basadas en TIC, el comercio electrónico entre empresas).	150.000,00 €	0,77
		TI0013		365.000,00 €	1,88
Tipo de Acción 2. Energía y medio ambiente.	Subtipo de acción 2.1 Eficiencia energética.	TI0044	Renovación de la eficiencia energética o medidas de eficiencia energética relativas a infraestructuras públicas, proyectos de demostración y medidas de apoyo.	3.550.000,00 €	18,26
	Subtipo de acción 2.2 Energía renovable.	TI0048	Energía renovable: solar.	240.000,00 €	1,23
	Subtipo de acción 2.3 Movilidad urbana sostenible.	TI0081	Infraestructura de transporte urbano limpio.	3.000.000,00 €	15,43
	Subtipo de acción 2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes.	TI0058	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: inundaciones y corrimientos de tierras (incluidas las acciones de sensibilización, la protección civil y los sistemas de gestión de catástrofes, las infraestructuras y los enfoques ecosistémicos)	792.000,00 €	4,07
		TI0060		1.300.000,00 €	6,69
Tipo de Acción 3. Inclusión social.	Subtipo de acción 3.1 Inclusión social.	TI00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.	700.000,00 €	3,60
				850.000,00 €	4,37
				1.500.000,00 €	7,72
				500.000,00 €	2,57
Tipo de Acción 4. Patrimonio urbano, turismo y cultura.	Subtipo de acción 4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura.	TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.	1.150.000,00 €	5,92
		TI00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.	2.100.000,00 €	10,80
		TI00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.	840.000,00 €	4,32
		TI00165		800.000,00 €	4,12

6.5. Capacidad financiera de la entidad local

Cartagena cuenta con un [presupuesto consolidado para 2025](#) de **274.488.698 €**, que incluye las previsiones del Ayuntamiento, de la Agencia de Desarrollo Local y Empleo, del Patronato Municipal Carmen Conde y Antonio Oliver, del Organismo Autónomo Rifa Casa del Niño, del Organismo Autónomo de Gestión Recaudatoria, del Casco Antiguo de Cartagena, S.A., del Consorcio La Manga y del Consorcio Cartagena Puerto de Culturas. El informe del interventor concluye que el presupuesto cumple con los principios de **estabilidad presupuestaria** y **sostenibilidad financiera** de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



y Sostenibilidad Financiera (LEPSF) y en los objetivos del Gobierno Central (0,1% de superávit y límite del 75% de los ingresos corrientes, para la deuda pública).

Cartagena presenta una situación inmejorable para asumir los compromisos de cofinanciación y aportar 7.834.800 euros para la materialización del PAI. Si observamos los proyectos europeos en vigor vemos cómo el municipio ha asumido una cofinanciación de alrededor de 6.500.000 euros, por lo que puede continuar haciéndolo. Nuestro municipio tiene una **alta capacidad inversora**, con **13.287.579 € de inversiones reales** y un ahorro bruto de 14.337.371 euros. En los últimos 10 años **se ha reducido la deuda** en un 45,81%, señal de nuestro compromiso por reducir nuestro endeudamiento financiero. La evolución de **la deuda viva** confirma este propósito:



Fuente: Centro Regional de Estadística de la Región de Murcia

En materia de deuda comercial somos sostenibles, siendo nuestro PMP de **13,66 días**, muy por debajo del límite máximo legal permitido. Del [informe de intervención de 2024](#) se concluye que cumplimos con la **regla del gasto** ya que la variación de gasto computable no supera la tasa de referencia de crecimiento del PIB (2.7% para 2025). Para comprobar esto, se ha partido de las obligaciones reconocidas consolidadas previstas para 2024, aplicando una serie de ajustes que hacen que la previsión de cumplimiento de la regla en 2025 sea:





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

	Previsión liquidación 2024	Presupuesto 2025
Gastos no financieros (capítulos 1 a 7) - transferencias internas	258.315.587	270.543.641
Ajustes SEC	-42.819.492	-45.226.854
	Pto. 2024	Pto. 2025
Saldo cuenta 413 (+)	400.000 €	
Inejecución (-)	43.219.492 €	(-)45.226.854 €
Gastos no financieros ajustados	215.496.095	225.316.787
Gastos financieros (intereses de la deuda: capítulo 3)	-2.760.215	-1.997.182
Diferencia	212.735.880	223.319.605
Gasto no financiero financiado con fondos finalistas	-14.816.897	-16.106.822
GASTO COMPUTABLE	197.917.983	207.212.783
Incremento 2025 (2,7%)	5.343.813	
Límite Gasto computable previsto 2024	203.262.795	
Incremento cambios nor- mativos	5.215.259	
Límite Gasto computable previsto 2025	208.478.054	CUMPLE

Fuente: informe de Intervención 2/2024

Esta cifra cumple con el **límite de gasto no financiero** del artículo 30 de la LEPSF. El importe de endeudamiento y su ratio con respecto a los recursos corrientes liquidados consolidados en el ejercicio anterior es:

Concepto	Pendiente 1-1-2025	Ratio deuda / Recursos ordinarios* 1-1-2025	Pendiente 31-12-2024	Ratio deuda / Recursos ordinarios* 31-12-2025
Deuda bancaria Ayto. (propia entidad)	64.767.126		55.665.830	
Convenios de pago aplazado	16.139.471		12.726.076	
Total	80.906.597	33,08%	68.392.607	27,96%

* Total ingresos corrientes consolidados liquidados en el ejercicio 2023: **244.582.978,57** euros.

Fuente: informe de Intervención 2/2024

La ratio está situada **por debajo del 110 %** de los recursos corrientes liquidados en el ejercicio anterior, de conformidad con el art. 53.2 del Real Decreto Legislativo 2/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales. El Ayuntamiento obtuvo el **Sello Europeo de Excelencia en materia de Gobernanza** de la metodología desarrollada por el Consejo de Europa, que distingue a gobiernos locales por la calidad de sus prácticas con arreglo a los 12 principios de buena gobernanza.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

7. Gobernanza del PAI

7.1. Capacidad administrativa de la entidad local

El Ayuntamiento de Cartagena tiene experiencia en la gestión de subvenciones públicas (nacionales y europeas). En materia de competencias relacionadas con el presente PAI, cumple con todo lo estipulado en la Ley 7/1985, de 2 de abril, Reguladora de las Bases del Régimen Local, (LRBRL). En particular, con respecto a **competencias locales**, se prestan los servicios previstos del artículo 26 de la LRBRL y las competencias propias del artículo 25. Los proyectos incluidos en el PAI están directamente alineados con las **competencias locales** adscritas al Ayuntamiento. **“Recrea un barrio vivo”, “Recrea una conexión para avanzar” y “Recrea un entorno creativo”** encajan con las competencias propias del municipio. Cartagena, como municipio de gran población, tiene constituidos sus distritos administrativos, en el caso de la presente PAI comprenden parte del distrito tres y cuatro.

Además, actualmente, tiene delegadas las siguientes competencias impropias por parte de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, lo que significa, a tenor del artículo 7.4 de LRBRL, que su **ejecución no conlleva un riesgo para nuestra sostenibilidad financiera**:

- Desde 2020, competencias de la Consejería de Educación y Cultura para la sustitución de cubiertas que contengan fibrocemento en centros escolares dentro del Plan de Eficiencia Energética y Reconversión Bioclimática de la Región de Murcia.
- Desde 2009, competencias de la Consejería de Educación, Formación y Empleo para la ejecución de las obras de remodelación de aseos e instalación eléctrica en el colegio público Antonio Arévalo de Cartagena.

Es uno de los 25 municipios más poblados de España por lo que resulta fundamental una buena coordinación. Gracias a la experiencia de la EDIL Cartagena 5.0, existe **Unidad de Coordinación interconcejalías dirigida por el servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos**, del área de Presidencia, Urbanismo e Infraestructuras. Esta Unidad estará apoyada por personal de otros servicios en función de la temática de los proyectos, siguiendo la lógica que ya se utilizó para la conformación de la Agenda Urbana en donde se creó el grupo de coordinación interconcejalías. Por eso, todas las actuaciones que se realicen en el marco de este PAI están sujetas al **mecanismo de coordinación de la Agenda Urbana que tiene al grupo interconcejalías**. Esta unidad coordinará la actividad de las **Unidades Ejecutoras** de cada uno de los proyectos.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



UNIDADES EJECUTORAS			
Funciones	Coordinador	Responsable	Equipo
Coordinación General del PAI	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	• Técnico de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos
			• Técnico de Infraestructuras
			• Técnico de Urbanismo
			• Técnico Servicios Sociales
			• Técnico Agencia Local Desarrollo y Empleo
			• Técnico de Participación ciudadana y descentralización
			• Técnico Cultura, Juventud, Igualdad
Responsable de Comunicación	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	• Técnico Nuevas tecnologías
			• Técnico de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos
Unidad Ejecutora Proyecto 1. Recrea un Barrio Vivo	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	Responsable de Participación ciudadana y descentralización	• Técnico Comunicación y Protocolo.
			• Técnico de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos
Unidad Ejecutora 2. Recrea una conexión para avanzar	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	Responsable de Infraestructuras	• Técnico Nuevas tecnologías
			• Técnico de Infraestructuras
Unidad Ejecutora 3. Recrea un entorno creativo	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos	• Técnico de Participación ciudadana y descentralización
			• Técnico Agencia de Desarrollo Local y Empleo
			• Técnico Servicios Sociales
			• Técnico de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos
			• Técnico de Infraestructuras
			• Técnico de Participación ciudadana y descentralización
			• Técnico Agencia de Desarrollo Local y Empleo
			• Técnico turismo
			• Técnico cultura
			• Técnico Servicios Sociales
			• Técnico de Infraestructuras
			• Técnico de Participación ciudadana y descentralización

De conformidad con el artículo 20.1 de la Orden HAC/1072/2024, de 2 de octubre, los entes beneficiarios *adoptarán la condición de Organismo Intermedio Ligero para la función de selección de las operaciones* de acuerdo a los términos recogidos en el artículo 73 del Reglamento (UE) 2021/1060, con especial atención a los principios horizontales recogidos en el artículo 9 del citado reglamento, así como lo dispuesto en el Programa Plurirregional de España FEDER 2021-2027, la Orden HFP/1414/2023, de 27 de diciembre, y los criterios y procedimientos de selección de operaciones aprobados por el Comité de Seguimiento del programa. Para garantizar la separación de funciones a desarrollar por el Ayuntamiento como Organismo Intermedio Ligero a los efectos de selección de operaciones, se establece una **Unidad de Gestión** independiente de las **unidades ejecutoras**, que ejercerá las funciones propias del Organismo Intermedio para la selección de operaciones, y realizará un mapa de actuaciones en el territorio para multiplicar su impacto con información de grupo interconcejalías y Agenda Urbana. Se potenciarán reuniones de grupo y talleres de trabajo municipal, con especial atención a planes de otras administraciones, como actuaciones de fomento de la Comunidad Autónoma o de la DG Cultura con los que se van a mantener línea de contacto directo.

UNIDAD DE GESTIÓN			
Funciones	Coordinador	Responsable	Equipo
Análisis de propuestas Procesos de selección Evaluación de propuestas y adjudicaciones	AREA DE GOBIERNO DE SEGURIDAD CIUDADANA, PERSONAL, AGRICULTURA Y MEDIO RURAL	Jefe de Relaciones Laborales, Organización e Inspección	Jefe de Inspección de Servicios Jefe de Selección, Provisión y Promoción. Analista de Datos y Procedimientos.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



Para cumplir con el principio de buena gestión financiera recogido en Reglamento (UE) 2021/1060 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 24 de junio de 2021, se conformará una **Unidad de Control** que supervisará la correcta ejecución de los fondos. Además, el Ayuntamiento cuenta con un Plan de Medidas Antifraudes y una Comisión Antifraude.

UNIDAD DE CONTROL			
Funciones	Coordinador	Responsable	Equipo
Control financiero y económico	Intervención	Interventor con habilitación estatal	Personal administrativo
Control y prevención del fraude	Comisión Antifraude	Responsable de la Comisión	- Miembros de la Comisión - Interventora - Secretaría General - Servicios Jurídicos





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

7.2. Participación ciudadana durante la elaboración del PAI

Cartagena ha desarrollado sus proyectos transformadores con un fuerte compromiso con la participación ciudadana. El PAI nace del trabajo de co-creación con la ciudadanía realizado en la Agenda Urbana de Cartagena [1], que continuó tras su aprobación para definir y concretar los proyectos clave a desarrollar en los Barrios [2], y que ha culminado durante el proceso de elaboración del PAI, con el co-diseño con la ciudadanía [3] (Imagen 21)

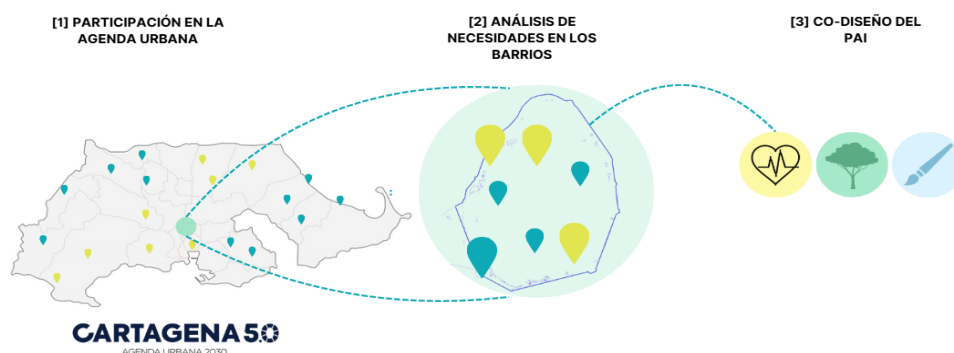


Imagen 21. Proceso de participación ciudadana para la elaboración del PAI

[1] LA PARTICIPACIÓN EN LA AGENDA URBANA

La participación de la AU fue un proceso muy ambicioso que permitió aportar una visión global de la ciudadanía, y estructuró el proceso a seguir para resolver los principales desafíos a los que se enfrenta el municipio. De las más de 100 actividades y 4.000 personas implicadas (Figura 11) se pudieron definir los grandes retos uno de los grandes retos de Cartagena y el objetivo principal del PAI: los barrios. En las encuestas realizadas 94,6% opinaron que no existe la misma calidad de vida en todos los barrios de la ciudad, señalando un 93,5% que los barrios no tienen suficiente nivel de infraestructuras y servicios públicos. Además el proceso se aterrizó en todo el extenso territorio de Cartagena, lo que permitió conocer de primera mano las principales necesidades de cada entorno urbano. Este proceso se puede ver desglosado en la web de agenda urbana de Cartagena. (<https://agendaurbana.cartagena.es/index.asp#vecinales>)





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



HERRAMIENTAS EN EL TERRITORIO

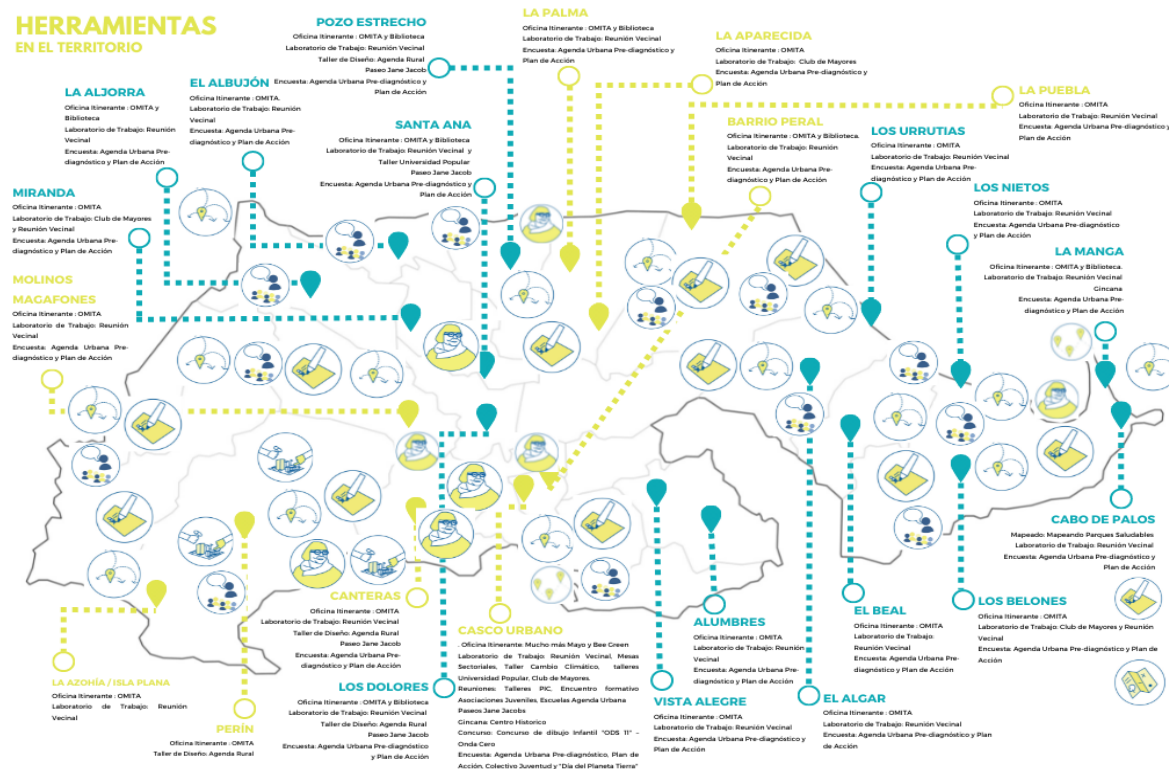


Figura 11. Gráfico resumen de todas las actividades de participación de la AU de Cartagena desarrolladas por el territorio.

[2] ANÁLISIS DE NECESIDADES EN LOS BARRIOS

El proceso participativo desarrollado en la AU de Cartagena 5.0 2030 no finalizó tras su aprobación, sino que se ha mantenido en el tiempo trabajando en las necesidades y retos de todo el territorio. Continuando con la filosofía de esta **participación**, se han realizado actividades e iniciativas con los vecinos y vecinas de los **barrios**, en las que se observaron unas necesidades más específicas del área de actuación, y se gestaron los principales proyectos para solventarlos. Este proceso se recoge en la Tabla 3 y se puede ver en las Imagen 22 y 23.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



[2] ANÁLISIS DE NECESIDADES EN LOS BARRIOS

PROCESO PARTICIPATIVO

PARTICIPACIÓN HORIZONTAL:

REUNIONES DEL GRUPO INTERCONCEJALÍAS PERIÓDICO.



PRINCIPALES APORTACIONES AL PAI RE-CREA

Las reuniones periódicas del grupo interconcejalías han puesto en común todos los trabajos realizados por las diferentes áreas en Los Barrios, para definir qué actuaciones eran prioritaria

PARTICIPACIÓN VERTICAL:

I FERIA DE LA RED DE HUERTOS URBANOS DE CARTAGENA

Diciembre de 2023

REUNIÓN NETWORKING PROYECTOS FUNDACIÓN BIODIVERSIDAD

12 de septiembre 2024

PASEO JANE JACOS CON SAN ANTÓN

1 Marzo de 2024

REUNIONES CON LOS VECINOS DE NUEVA CARTAGENA, BARRIO PERAL, SAN ANTÓN

Diciembre 2024

REUNIÓN CULTURAL CREATIVA. ENCUENTRO DE BOLILLO

Enero 2025

Las actividades de participación horizontal han permitido conocer de primera mano las necesidades de cada barrio, e identificar los espacios de oportunidad y localización de futuras actuaciones.



Tabla 3. Reuniones vecinales para el análisis de necesidades del PAI





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Imagen 22. Reuniones vecinales en los barrios del área de actuación de RE-CREA



Imagen 23. XVI Encuentro de Bolillo en el barrio de San Antón

[3] CO-DISEÑO DEL PAI

El proceso participativo de Re-crea, valida y propone proyectos y actividades que son fruto del trabajo de co-creación desarrollado a partir de la AU de Cartagena. El objetivo de esta participación es definir finalmente las necesidades y devolver a la población su esfuerzo y dedicación permitiéndoles sentirse agentes activos de Re-crea. Las reuniones y talleres realizados se describen en la tabla 4.

Esta participación y otras están recogidas en la [web](#) de la Agenda Urbana del Ayuntamiento de Cartagena.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

[3] CO-DISEÑO DEL PAI

PROCESO PARTICIPATIVO

PARTICIPACIÓN HORIZONTAL:

REUNIONES DEL GRUPO INTERCONCEJALÍAS PERIÓDICO.



PRINCIPALES APORTACIONES AL PAI RE-CREA

Las reuniones a nivel de gobernanza interno han permitido evaluar el seguimiento de la Agenda Urbana, su actualización y definir necesidades e iniciativas en el área de RE-CREA y se han realizado periódicamente cada 6 meses.

PARTICIPACIÓN VERTICAL:

-REUNIÓN DE CO-CREACIÓN CON AGENTES.
3 de febrero de 2025 en el Teatro Romano)



Reunión con entidades, agentes, Universidad, empresas y profesionales que han participado en los sectores del PAI. En ella, se estudiaron todos los proyectos, viabilidad técnica, participación de todas las entidades en el desarrollo del PAI.

-REUNIONES Y TALLERES CON LOS AGENTES TURÍSTICOS Y ECONÓMICOS VINCULADOS A LAS INDUSTRIAS CREATIVAS (ESTRATEGIA DE CARTAGENA CIUDAD CREATIVA).
(entrevistas 18-22 de noviembre de 2024, taller de co-creación 20 de febrero de 2025)



Las reuniones con más de 50 agentes y talleres de co-creación aportan solidez a las actuaciones propuestas fruto de este PAI relacionadas con la economía naranja, como las relacionadas con el proyecto 3, re-crea un entorno creativo.

-REUNIONES VINCULADAS A LAS ESTRATEGIAS CARTAGENA CIUDAD SALUDABLE, CONSEJO DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA

Conocimiento del PAI, validación de actuaciones e implicación en los proyectos que se desarrollarán

-REUNIONES CON ASOCIACIONES Y VECINOS DE TODOS LOS BARRIOS DEL PAI
(Febrero de 2025)



Los talleres con todos los vecinos de los barrios ha permitido trabajar co-creando los proyectos, y validar todas las necesidades de cada área.

Tabla 4. Reuniones de participación del co-diseño del PAI.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTÍNEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32

7.3. Gestión del PAI

El Ayuntamiento cuenta con un servicio especializado en gestión de fondos europeos (área de **Ciudad Sostenible**) con larga experiencia en gestión. Por su recorrido en proyectos europeos, es consciente de la complejidad que este tipo de subvenciones conlleva, sobre todo, en materia de seguimiento y justificación. Por este motivo, tiene intención de contratar una asistencia técnica externa especializada en gestión e implementación de este tipo de proyectos. Esta empresa apoyará en lo relativo a los procedimientos y normativa aplicable a la selección de operaciones (artículo 29.5 del Reglamento (UE) 2021/1060 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 24 de junio de 2021) y para constatar e informar de la evolución del proceso de implementación (especialmente durante la etapa de control). También participará en una **Oficina Recrea** con el resto del equipo de gestión. Asimismo, prestará apoyo en materia de formación del equipo técnico ejecutor para reforzar conocimientos en materia de gestión de proyectos europeos. En cualquier caso, la contratación externa de esta empresa respetará los límites de la convocatoria.

UNIDAD DE APOYO			
Funciones	Coordinador	Responsable	Equipo
Secretaría Técnica	Empresa técnica especializada	Por determinar	• Personal externo

7.4. Comunicación del PAI

El Ayuntamiento de Cartagena contará con un responsable de comunicación que pertenece a la Unidad de Coordinación (ver 7.1), para dar cumplimiento a los artículos 47 y 50 y el anexo IX, en materia de información y publicidad, del Reglamento (UE) 2021/1060.

Esta persona, que forma parte de la plantilla municipal, velará por dar a conocer a la ciudadanía los proyectos financiados, cargará la información en INFOCO, y se coordinará con el OIG y la AG para este fin, utilizando para ello la nueva identidad visual para la comunicación y difusión de los fondos europeos en España para el periodo 2021-2027.

La comunicación, además de las cuestiones obligatorias, enfatizará en el uso de las dos herramientas que más llegan a la ciudadanía: redes sociales y audiovisuales, como ya se ha venido haciendo durante la elaboración de la Agenda Urbana de Cartagena, Cartagena 5.0 ([CARTAGENA AGENDA URBANA 5.0 - YouTube](#)).

El responsable velará, a su vez, por seleccionar al menos una operación destacada para comunicar a través de la Red de Iniciativas Urbanas. Sin perjuicio de posteriores ampliaciones, al menos se comunicará por su potencial transformador e impacto en el territorio la actuación del **NODO METABÓLICO**, que se convertirá en el eje de conectividad transversal que enlaza todos Los Barrios del PAI:



93





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



Imagen 24. Ejemplo de publicación en redes

7.5. Complementariedad y sinergias

7.5.1 Mecanismos de coordinación y complementación con otras actuaciones regionales, nacionales o comunitarias que se prevén.

El PAI es reflejo y continuación de las actuaciones que lleva el Ayuntamiento con base en las necesidades identificadas en los diferentes procesos participativos, destacando el de la **Agenda Urbana**. Por ejemplo, la rehabilitación de espacios públicos y ampliación de zonas verdes ya venía trabajándose en el **Plan General de Ordenación Urbana**. Los tres proyectos del PAI responden a un proceso de ideación retroalimentado en el tiempo que ha dado lugar a otras estrategias como la de **conservación de la biodiversidad**, la de **Ciudad Creativa**, su **PACES** (como signataria del **Pacto de los Alcaldes y Acción por el Clima**) o la de **Ciudad Saludable** (por su pertenencia a la **Red de Ciudades Saludables de España**).

Cartagena está adherida a la **Estrategia de Prevención y Promoción del sistema nacional de salud**. Perteneció a la **Red Mundial de Ciudades y Comunidades Amigables con las Personas Mayores**, y desde 2018 tiene el Sello de Reconocimiento como **Ciudad Amiga de la Infancia (UNICEF)**. El PAI refleja estos objetivos en materia de salud e inclusión, desarrollando





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



actuaciones que también respeten la diversidad y la interculturalidad. Objetivos alineados con aquellos de otras redes como la **Red de Ciudades Interculturales del Consejo de Europa**.

A nivel regional, forma parte de Grupos de Acción Local como **GALPEMUR** o **CAMPODER**, desde los participa e impulsa la **Estrategia de Desarrollo Local Participativa** de la Consejería de Agua, Agricultura, Ganadería y Pesca. A nivel local, participa en el **Hub HELIX de Innovación Urbana** con el Centro Tecnológico de la Energía y el Medio Ambiente y la Universidad Politécnica de Cartagena. Además, junto con la **Unión de Cooperativas de Trabajo Asociado de la Región** ha puesto en marcha un plan estratégico para fomentar el cooperativismo a través del vivero de empresas que ofrece asesoramiento a los emprendedores sociales; punto con el que se coordinarán las actuaciones del PAI. También forma parte del **Consorcio de Vías Verdes** (para la preservación del patrimonio) y asociaciones como la **Asociación Sectorial del Hidrógeno verde en la Región de Murcia** (para la transición hacia una economía descarbonizada gracias a las energías renovables y al hidrógeno verde). Por ello, el PAI incluye medidas clave de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos climáticos, incluyendo además la intervención en la vía verde.

7.5.2 Coordinación con otras iniciativas de ámbito local de municipios de otros Estados Miembros de la UE

El Ayuntamiento dispone de **Plan director de Smart City** y es miembro de la **Red Española de Ciudades Inteligentes y del Instituto Europeo EIT DIGITAL** de ahí que con el PAI se pretenda seguir generando infraestructuras y servicios a través de la transformación e innovación tecnológicas y garantizar a su vez la reducción de la brecha digital (como persigue el proyecto **Applicate** de la Fundación Integra Digital, actualmente en desarrollo en los Barrios pero que finaliza en 2025). Todo ello, garantizando la conservación del patrimonio histórico como se pretende desde espacios como la **Red de Conjuntos Históricos Artísticos de la Región de Murcia**. Además, está adherida a **EUROCITIES** (ciudades europeas contra el cambio climático) y **CITIES 2030** (espacio de colaboración e innovación para la transición de las ciudades hacia la neutralidad climática).

7.5.3 Participación de la entidad en otros programas comunitarios y su sinergia con el Plan

La apuesta del municipio por lograr una **ciudad sostenible** se constata en la existencia de un Servicio de Ciudad Sostenible y Proyectos Europeos desde la que han impulsado la participación del Ayuntamiento en distintas iniciativas europeas. La experiencia con este tipo de proyectos se remonta a 1994 y el Plan Operativo URBAN. Este Servicio conecta las necesidades de las áreas con las convocatorias disponibles y participa de todo el ciclo del proyecto. Hasta la fecha, el Ayuntamiento de Cartagena ha participado en prácticamente todas las convocatorias europeas, destacando algunas como el **"LIFE BAUHAUSING EUROPE"** de 4.624.142,00 € que promueve la transformación de barrios conforme a los principios de la NEB, que persigue territorios cogobernados por sus habitantes más sostenibles, bellos y circulares. En Cartagena se está rehabilitando un local de una asociación de vecinos para generar un movimiento comunitario



95





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



que potencie en el entorno iniciativas de circularidad. Otros ejemplos de proyectos de distintas áreas, alineados con los objetivos del PAI se describen en la Tabla siguiente:

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA	PRESUPUESTO	RELACIÓN CON EL PAI-RE-CREA
NextGen YouthWork	UrbaCT	74.197,00	El municipio participa con otras ciudades europeas para mejorar y desarrollar líneas de trabajo juvenil a través de soluciones innovadoras, conectado con las actividades que se van a diseñar relacionadas con el emprendimiento joven en el PAI
OwnYourSECAP	LIFE	1.813.396,00 €	Pretende reforzar las estructuras y recursos para la neutralidad del carbono y la resiliencia, como las actuaciones del PAI relacionadas.
BeOpen	DIGITAL-2022-CLOUD-AI-02	7.447.000,98 €.	Tiene como objetivo proporcionar un marco integrado de herramientas técnicas y metodologías para mejorar la calidad, la interoperabilidad y la disponibilidad de los datos, relacionado con las actuaciones del primer proyecto del PAI
BEATTHEHEAD Urban Head Islands	European Data Space for Smart Communities	2.999.959,00 €	Liderado por el Ayuntamiento para el estudio y monitorización de las Islas de Calor en entornos digitales
RURAL TRANSITION LABS	Interreg Sudoe	202.249,67 €	Cartagena participa con un proyecto piloto para frenar la desertificación
SENSE DIGITAL-2023-CLOUD-AI-04-DEVELOPCITI	Digital Europe Programme (DIGITAL)	720.000,00 €	En línea con la iniciativa Comunidades Inteligentes de la UE, para utilizar la infraestructura de datos de la UE y cumplir con los estándares de interoperabilidad para desarrollar casos de uso prácticos para CitiVerse.





FIRMADO POR

PEDRO YEPES MARTINEZ
Jefe del Plan de Adaptación al Cambio Climático y
Red de Cátedra
26/02/2025 9:32



NIF: P3001600J



Cartagena cuenta también con experiencia en proyectos financiados con fondos europeos de recuperación Next Generation EU. Con relación a esta propuesta, Cartagena ha liderado proyectos de **Fundación Biodiversidad** como el corredor verde denominado BOSQUE ROMANO (3.830.775,69 €) o aquél de la convocatoria de renaturalización de ciudades, SPARTARIA (1.611.237,60 €) de la convocatoria de **Bioeconomía Forestal**. Destacamos su participación en **PIREP** rehabilitación de edificios públicos, Hotel de Asociaciones (1.325.077,36 €), Edificio Administrativo (1.948.854,59 €) y Casa Rubio (1.950.819,79 €). Se han desarrollado los proyectos de movilidad y ZBE de la convocatoria de MITMA 2021 (4.500.000,00 €) Y 2022 (5.491.142,58 €). A modo de instrumental de la Comunidad Autónoma se han desarrollado las convocatorias de Biorresiduos 2022 y 2023 (4.417.291,95 €), el entorno de rehabilitación preferente (2.750.263,79€) y se han instalado placas solares fotovoltaicas en 35 locales (470.382,27 €) y una escuela infantil (1.600.546,90 €). El detalle de los proyectos europeos se encuentra en esta [página web](#).

